



RAPPORT FINANCIER ANNUEL 2023

TABLE DES MATIÈRES

| | |
|---|-----------|
| I. PRÉSENTATION GÉNÉRALE D'AFRIC INDUSTRIES S.A. | 3 |
| A. PRÉSENTATION DE L'ENTREPRISE | 3 |
| B. FICHE D'IDENTIFICATION | 3 |
| C. L'ENTREPRISE ET SON ACTIVITÉ | 4 |
| D. MOYENS HUMAINS | 5 |
| E. UNE DIVERSIFICATION STRATÉGIQUE | 6 |
| F. AFRIC INDUSTRIES ET SA VISION | 6 |
| G. AFRIC INDUSTRIES EN BOURSE | 6 |
| II. RAPPORT DE GESTION | 7 |
| A. MÉTHODES D'ÉVALUATION ET FORME DE PRÉSENTATION DES COMPTES ANNUELS | 7 |
| B. ARRÊTÉ DES COMPTES DE L'EXERCICE CLOS LE 31.12.2023 | 7 |
| C. FILIALES – PARTICIPATIONS | 9 |
| D. PRÉVISIONS 2024 | 9 |
| E. ÉVÈNEMENTS IMPORTANTS SURVENUS DEPUIS LA CLOTURE DE L'EXERCICE | 9 |
| F. CONVENTIONS RÉGLEMENTÉES NOUVELLES OU RECONDUITES EN 2023 | 9 |
| G. PROPOSITION D'AFFECTATION DES RÉSULTATS | 10 |
| H. AFFECTATION DE JETONS DE PRESENCE | 10 |
| I. RECONDUCTION DU CO-COMMISSAIRE AUX COMPTES D'AFRIC INDUSTRIES | 10 |
| III. RAPPORT ESG : ENVIRONNEMENT, SOCIAL, GOUVERNANCE | 11 |
| A. ENVIRONNEMENT | 11 |
| i. ÉNERGIE THERMIQUE | 11 |
| ii. GESTION DES DÉCHETS | 11 |
| iii. ÉCONOMIE D'ÉNERGIE ÉLECTRIQUE | 12 |
| B. SOCIAL | 12 |
| i. ENTREPRISE CITOYENNE | 12 |
| ii. CLIMAT SOCIAL | 12 |
| iii. HYGIÈNE ET SANTÉ | 13 |
| C. GOUVERNANCE | 14 |
| IV. ANNEXES | 15 |
| A. TABLEAUX FINANCIERS | 15 |
| B. RAPPORTS DES COMMISSAIRES AUX COMPTES | 38 |
| C. HONORAIRES DES COMMISSAIRES AUX COMPTES | 44 |
| D. LISTE DES COMMUNIQUÉS DE PRESSE | 45 |

I. PRÉSENTATION GÉNÉRALE D'AFRIC INDUSTRIES S.A.

A. PRÉSENTATION DE L'ENTREPRISE

Créée en 1981 à Tanger, AFRIC INDUSTRIES est une société au capital de 14.575.000 dh DHS, rachetée en 1993 par le Groupe Aluminium Du Maroc. Dès son rachat, le Groupe œuvre pour le développement de sa filiale dont il est l'actionnaire majoritaire à 51%.

Avec plus de 40 ans d'expertise dans la fabrication et la commercialisation de Papiers Abrasifs, AFRIC INDUSTRIES est leader dans son domaine et une référence en termes de qualité sur le marché local et africain.

L'entreprise est l'une des principales sociétés de l'industrie du papier abrasif au Maroc et bénéficie d'une image de marque inébranlable auprès des consommateurs.

B. FICHE D'IDENTIFICATION

| | |
|-------------------------------|---|
| Dénomination sociale : | AFRIC INDUSTRIES S.A. |
| Forme juridique : | Société Anonyme à Conseil d'Administration, de droit privé et régie par la loi n° 17-95 sur les sociétés anonymes |
| Registre du commerce : | AFRIC INDUSTRIES S.A. est immatriculée au greffe du tribunal de Commerce de Tanger sous le numéro R.C. 3617 |
| Date de constitution : | 17 décembre 1980 |
| Siège social : | Zone industrielle Mghogha, Allée 3, Lot 107, Tanger |
| Numéro de téléphone : | + 212 (0) 5 39 35 12 35 |
| Numéro de fax : | + 212 (0) 5 39 35 15 00 |
| Adresse électronique : | direction@africindustries.com |
| Capital social : | 14 575 000 MAD, composé de 291 500 actions de 50 MAD de valeur nominale chacune, toutes de même catégorie et entièrement libérées |
| Effectif : | 44 |
| Présidente : | Mme EL ALAMI Malika |
| Directeur Général : | M. BENHIMA Bilal |

C. L'ENTREPRISE ET SON ACTIVITÉ

Premier fabricant de papier abrasif au Maroc et leader du marché, AFRIC INDUSTRIES maîtrise un savoir-faire et un relationnel historique basé sur un partenariat win-win avec ses distributeurs.

Dans le cadre de son activité, la société produit et commercialise, principalement du papier abrasif avec sa marque phare «Mangouste», dans son usine d'une superficie de 10 000 m².

Avec une cinquantaine d'employés, AFRIC INDUSTRIES a une capacité de production de 5 000 000 m² de papiers abrasifs appliqués par an et 1 000 000 de pièces d'accessoires en aluminium par an.

Cette production est destinée au marché local, ainsi qu'à l'export.

Pour la fabrication des papiers abrasifs, la société utilise le procédé d'enduction et de saupoudrage par effet électrostatique, ce qui permet l'obtention de produits de haute qualité et d'une manière stable.

L'entreprise, grâce à sa gamme de papiers abrasifs, répond à tous les besoins de sa clientèle (ponçage et finition des ateliers de bois, métal, cuir, verre, carrosserie, peinture et plastique).

Les papiers abrasifs commercialisés par AFRIC INDUSTRIES se déclinent en deux catégories :

- Le papier abrasif pour le ponçage à sec, appelé papier résiné, est utilisé pour les apprêts muraux ainsi que dans les secteurs de l'industrie du bois et du cuir ;
- Le papier abrasif pour le ponçage à l'eau ou dans un environnement humide, désigné papier imperméable, est destiné aux activités de carrosserie ou sur du métal.



FIGURE 1 : PRODUITS ABRASIFS COMMERCIALISÉS PAR AFRIC INDUSTRIES S.A.

AFRIC INDUSTRIES fabrique des accessoires en aluminium pour assembler les profilés pour fenêtres et portes en aluminium.

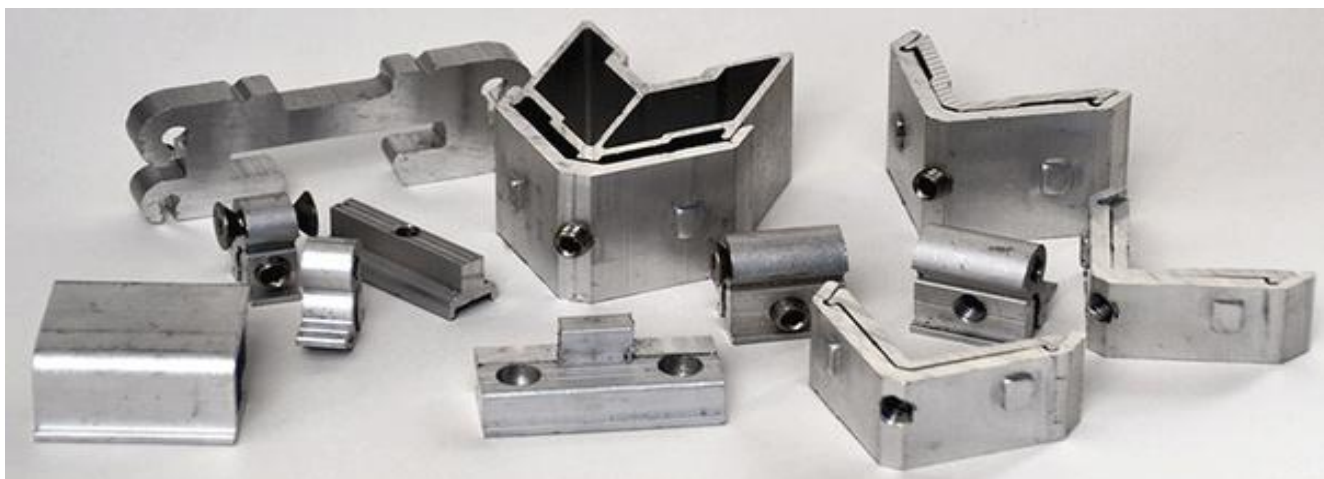


FIGURE 2 : ACCESSOIRES ALUMINIUM FABRIQUÉS PAR AFRIC INDUSTRIES S.A.

D. MOYENS HUMAINS

Être référent en matière de PAPIERS ABRASIFS implique un haut niveau de responsabilité pour lequel AFRIC INDUSTRIES s'engage depuis plus de 40 ans.

Plaçant le client et le produit au centre de l'entreprise, AFRIC INDUSTRIES a toujours agi pour pérenniser, enrichir et transmettre son savoir-faire.

AFRIC INDUSTRIES veille à créer un climat de travail favorable pour l'ensemble de son personnel.

La formation constitue un axe fondamental de développement de la société en matière de politique sociale et d'optimisation de la performance de ses équipes.

Avec une moyenne d'âge de 50 ans, AFRIC INDUSTRIES possède un capital humain très riche et cherche à capitaliser son savoir-faire pour assurer sa transmission aux générations futures.

E. UNE DIVERSIFICATION STRATÉGIQUE

Hormis son activité principale, AFRIC INDUSTRIES a déployé ces dernières années une stratégie de diversification de son activité, dans l'optique d'améliorer sa rentabilité économique.

Dans cette logique, la société a développé une nouvelle Business Unit liée à sa maison mère «Aluminium du Maroc», dédiée à la fabrication des accessoires en aluminium.

Le lancement de cette activité représente également le fruit d'une réflexion stratégique, pour identifier les opportunités de développement d'une nouvelle branche de métier.

F. AFRIC INDUSTRIES ET SA VISION

Avec une forte présence commerciale, l'entreprise continue de tabler sur le développement de ses ventes sur le continent africain, secteur porteur de nombreux potentiels pour l'avenir.

En quatre décennies de présence, AFRIC INDUSTRIES a réussi à s'imposer sur le marché local et continental, en plaçant le client et le produit au centre de l'entreprise.

Aujourd'hui, avec son capital humain très riche, le Groupe cherche à capitaliser son savoir-faire pour en assurer la transmission aux générations futures.

G. AFRIC INDUSTRIES EN BOURSE

Grâce à sa notoriété et sa rentabilité stable, AFRIC INDUSTRIES a réalisé son IPO à la Bourse de Casablanca le 05 Janvier 2012 avec un cours de 240,00 dh/action.

Après plusieurs années de croissance et de distribution de dividendes d'une manière régulière, l'action AFI s'est appréciée de plus de 38% pour atteindre un cours moyen de 332 dh en 2023.

II. RAPPORT DE GESTION

A. MÉTHODES D'ÉVALUATION ET FORME DE PRÉSENTATION DES COMPTES ANNUELS

Les comptes annuels arrêtés au 31 décembre 2023 et dont nous allons vous donner lecture complète, ont été établis selon les formes et méthodes d'évaluation appliquées lors de l'exercice précédant et qui sont conformes aux dispositions en vigueur.

B. ARRÊTÉ DES COMPTES DE L'EXERCICE CLOS LE 31.12.2023

Les résultats arrêtés au 31.12.2023 font apparaître :

| | 2023 | 2022 | 2023/2022 |
|---------------------------------------|---------------|---------------|-------------|
| CA Abrasifs en kdh | 38.996 | 36.123 | +8% |
| CA Aluminium en kdh | 4.095 | 3.734 | +10% |
| CA Global en kdh | 43.091 | 39.857 | +8% |
| Résultat d'exploitation en kdh | 7.186 | 8.699 | -17% |
| Résultat financier en kdh | -75 | -188 | |
| Résultat non courant en kdh | -813 | -76 | |
| Résultat avant impôt en kdh | 6.298 | 8.435 | -25% |
| IS en kdh | 1.841 | 2.248 | -18% |
| Résultat net final en kdh | 4.457 | 6.187 | -28% |

- Les VENTES GLOBALES ont cumulé 43.091 kdh en 2023, contre 39.857 kdh en 2022. La hausse globale constatée en 2023 de +8% (+3.234 kdh) est le résultat d'une augmentation de 2.873 kdh du CA ABRASIFS (+8%), conjuguée avec une hausse de 361 kdh du CA ALUMINIUM (+10%).

- EN ABRASIFS : le CA enregistré en 2023 pour 38.996 kdh est en évolution de 8%, ce qui reflète la reprise de l'activité sur le marché local notamment après le mois de mai 2023.

- EN ALUMINIUM : Les ventes ont cumulé 4.095 kdh, soit une hausse de 10% (+361 kdh) par rapport à l'année 2022, ceci est le résultat de l'amélioration des ventes d'Aluminium du Maroc.

- Après des dotations d'exploitation pour 454 kdh constituées au 31.12.2023 pour congés et 13ème mois dus au personnel, contre des reprises opérées le 01.01.2023 pour 474 kdh, ainsi qu'une provision de 86 kdh pour créance douteuse, le résultat d'exploitation enregistré pour 7.186 kdh en 2023 s'est déprécié de 17% par rapport à l'année 2022 (-1.513 kdh) compte tenu de la variation des stocks des produits semi-finis et finis, -5.624 kdh au 31.12.2023 contre +4.834 kdh au 31.12.2022.

- Le résultat financier est passé de -188 kdh en 2022 à -75 kdh en 2023, cette amélioration est expliquée par une légère baisse des pertes de change et des intérêts d'escompte.
- L'activité des « adhésifs » ayant été abandonnée depuis plusieurs exercices, une dépréciation de la valeur du fonds commercial figurant à l'actif du bilan sera opérée progressivement à partir de l'exercice 2023 et sur une période de 5 ans, à raison de 700 kdh par an. Cette valeur correspondait au goodwill constaté en 1991 pour une valeur nette de 3.500 kdh lors de l'absorption des sociétés Convert et Polyflex par AFRIC INDUSTRIES. Donc, après dotation d'un montant de 700 kdh pour dépréciation du fonds commercial et paiement de la Cotisation Sociale de Solidarité à hauteur de 220 kdh en 2023 contre 193 kdh en 2022 et dotation d'une provision exceptionnelle pour la vérification fiscale en cours d'un montant de 205 kdh, le résultat non courant enregistré en 2023 est de -813 kdh contre -76 kdh en 2022.
- Le résultat avant impôt est arrêté à 6.298 kdh en 2023 contre 8.435 kdh en 2022, pour un IS passant de 2.248 kdh en 2022 à 1.841 kdh en 2023.
- Le résultat net final se trouve alors en baisse de 28% passant de 6.187 kdh en 2022 à 4.457 kdh en 2023.
- Au 31.12.2023, le montant global des dettes fournisseurs à la clôture, s'élève à 4.094 kdh TTC, se décomposant en :
 - 4.075 kdh TTC de dettes non échues,
 - 12 kdh TTC de dettes échues de moins de 30 jours,
 - et 7 kdh TTC de dettes échues de plus de 90 jours.
- Au 31.12.2023, la trésorerie présentait un solde créditeur de +4.088 kdh. Les effets et les chèques présentés à l'encaissement au 31.12.2023 ont totalisé 1.912 kdh. Les effets encore en portefeuille ont totalisé 6.935 kdh.
- Les stocks au 31.12.2023 ont totalisé 10.446 kdh, pour une valeur moyenne mensuelle en 2023 de 13.542 kdh (contre 16.953 kdh en 2022), se répartissant comme suit :
 - 7.489 kdh de matières premières (55%), et 6.053 kdh de produits finis et semi-finis (45%),
 - soit 12.375 kdh en Abrasifs (91%), 893 kdh en Accessoires en Aluminium (7%), 180 kdh en Joints EPDM (1%) et 94 kdh de Menuiserie en Aluminium (1%).
- Cours de l'action AFI en 2023 : sur une période de 249 jours de cotation (du 01.01.2023 au 31.12.2023), l'action AFI s'est échangée au cours moyen de 332 dh avec un volume moyen de 103 actions par jour, contre un cours moyen en 2022 de 355 dh/a et un volume moyen de 84 a/j.

C. FILIALES – PARTICIPATIONS

- Les titres de participation d'AFRIC INDUSTRIES dans le capital de la société LA ROSERAIE DE L'ATLAS propriétaire de l'Hôtel OBEROÏ pour le montant brut global de 20.762 kdh correspondant à 4,06% du capital, ont été dépréciés au 31.12.2021 pour le montant de 5.166 kdh. Par ailleurs, dans le cadre de la 5ème augmentation de capital de LRA de 20 MMAD, AFI a engagé un montant total de 811.449,91 dh en 2021 et de 6.131,09 dh en 2022, soit un total de 817.581 dh sous forme d'avances sur compte courant d'associés.

- Concernant la souscription du 15.09.2014 pour 45 kdh correspondant à 15% du capital de la société BALCONY RESIDENCES, une dépréciation de cet actif financier a été provisionnée en 2018 pour le même montant en attendant la liquidation définitive de ladite société.

D. PRÉVISIONS 2024

Avec une volonté forte de maintenir des objectifs positifs et ambitieux et dans l'espoir d'une meilleure conjoncture de l'activité économique tant sur le plan national que sur le plan international, nous tablons en 2024 sur :

- Une augmentation du Chiffre d'affaires de 8%, soit 46.373 kdh contre 43.091 kdh en 2023 ;
- Une hausse du résultat d'exploitation de 34% passant de 7.186 kdh à 9.614 kdh ;
- Une amélioration du résultat net de 39% passant de 4.457 kdh à 6.178 kdh.

E. ÉVÈNEMENTS IMPORTANTS SURVENUS DEPUIS LA CLOTURE DE L'EXERCICE

Nous vous précisons que depuis le début de l'exercice social en cours, il n'est survenu aucun événement important venant modifier profondément les données indiquées ci-dessus.

F. CONVENTIONS RÉGLEMENTÉES NOUVELLES OU RECONDUITES EN 2023

- CONVENTIONS ENTRE LA ROSERAIE DE L'ATLAS ET AFRIC INDUSTRIES : les factures d'intérêts sur CCA d'AFI pour LRA ont totalisé un montant de 840.549,15 dh TTC. Le règlement de ces factures figurant sur les comptes d'AFI doit être effectué moyennant une 6ème augmentation de capital à faire valider par les Conseils d'Administration de LRA et ses actionnaires.

- CONVENTION ENTRE INDUSTUBE ET AFRIC INDUSTRIES :

La société INDUSTUBE met à la disposition d'AFI un bureau commercial opérationnel de 32 m² situé à Casablanca, dans un plateau bureau d'une superficie totale de 95 m², loué par INDUSTUBE auprès de la société COFINORD. Cette prestation de service d'INDUSTUBE à AFRIC INDUSTRIES a été conclue le 01.01.2019, renouvelable chaque année par tacite reconduction et moyennant une charge mensuelle pour AFI de 6 kdh HT entre 2019 et 2022, puis de 6,6 kdh HT à partir de 2023.

G. PROPOSITION D'AFFECTATION DES RÉSULTATS

Le Conseil d'Administration a décidé de proposer une distribution de dividendes à hauteur de 20 dh/action, à l'image de l'année précédente, représentant 130,8 % de PAY OUT pour 2023 :

| | |
|--|----------------------------|
| ▪ réserve légale au 31.12.2023 (supérieure à 10% du capital) | = 1.839.082,75 dh |
| ▪ réserves réglementées non distribuables cumulées au 31.12.2023 | = 3.418.150,00 dh |
| ▪ report à nouveau au 31.12.2023 | = 19.660.737,00 dh |
| ▪ bénéfice de l'exercice 2023 (15.29 dh / action) | = 4.456.706,78 dh |
| ▪ distribution en 2024 de dividendes 2023 (20 dh / action) | = 5.830.000,00 dh |
| ▪ report à nouveau après distribution des dividendes 2023 | = 18.287.443,78 dh |
| ▪ mise en paiement des dividendes | = le jeudi 25 juillet 2024 |
| ▪ détachement des coupons | = le mardi 16 juillet 2024 |

H. AFFECTATION DE JETONS DE PRESENCE

Le Conseil propose à l'AG l'affectation de jetons de présence à hauteur de 330.000,00 dh pour l'exercice 2024, et pour une répartition entre les Administrateurs à la convenance du Conseil.

I. RECONDUCTION DU CO-COMMISSAIRE AUX COMPTES D'AFRIC INDUSTRIES

Le mandat du Cabinet A&T AUDITEURS CONSULTANTS comme Co-Commissaire aux comptes pour les exercices 2021, 2022 et 2023 se terminant avec l'exercice 2023, le Conseil d'Administration proposera à l'Assemblée Générale Ordinaire Annuelle d'AFI de reconduire ce cabinet comme Co-Commissaire aux comptes pour un mandat de 3 années (exercices 2024, 2025 et 2026). La rémunération annuelle du Co-Commissaires est fixée à 80.000,00 dh HT, identique à l'année 2023.

A. ENVIRONNEMENT

i. ÉNERGIE THERMIQUE

Conformément à ses valeurs, AFRIC INDUSTRIES a privilégié l'utilisation du propane comme carburant, au lieu du fuel qui pollue considérablement la nature. En effet, le respect de l'environnement a toujours été une priorité pour la société.

Aussi, AFRIC INDUSTRIES a installé une citerne enterrée en remplacement d'une citerne aérienne permettant de limiter les risques d'incendies et d'avoir plus de superficie plantée en verdure.

AFRIC INDUSTRIES dispose de différents extincteurs pour tous les types de feu (classes A, B et C). Leur présence est définie en nombre et aux emplacements pertinents afin de pouvoir prévenir et lutter efficacement contre tout éventuel départ de feu.

ii. GESTION DES DÉCHETS

AFRIC INDUSTRIES est engagée dans le développement durable et dans la protection de l'environnement.

Elle a mis en place le tri sélectif de ses déchets à la source contribuant ainsi à limiter la pollution, à éviter le gaspillage et à économiser les ressources naturelles.

Ses déchets sont triés puis transférés vers une presse à balle pour être comprimés et stockés.

Les balles de matériaux sont ensuite collectées par une société spécialisée dans le traitement des déchets pour être valorisés ou traités. Certains sont détruits ou incinérés et d'autres sont récupérés et valorisés pour leur donner une seconde vie par le recyclage.

L'entreprise réalise des sensibilisations vers des valeurs d'écologie, de respect et d'humanité et inspire les salariés à faire le tri également dans leur vie personnelle afin de contribuer à leur échelle à préserver la biodiversité et à lutter contre le changement climatique.

iii. ÉCONOMIE D'ÉNERGIE ÉLECTRIQUE

o **SOLUTIONS LED POUR ÉCLAIRAGE INDUSTRIEL :**

AFRIC INDUSTRIES a choisi d'optimiser la consommation électrique en équipant l'ensemble de ses ateliers en armatures et tubes LED qui consomment entre 70% à 90% moins d'électricité que les ampoules classiques pour un même flux lumineux.

o **CHAUFFE-EAU SOLAIRE :**

Nos locaux sociaux sont équipés d'un chauffe-eau alimenté par énergie solaire.

Cette bonne conduite écologique nous permet non seulement de combler nos besoins en eau chaude mais aussi de diminuer la consommation énergétique.

B. SOCIAL

i. ENTREPRISE CITOYENNE

- Dons pour associations d'utilité publique DARNA, ALL LADIES, LUXUS, AL WAHDA, MLY ABDELAZIZ, IKHLASS, MLY ABDELLAH, ASS. SPORTIVE AL FATH, AZIT, BAB RAYAN, etc ;

ii. CLIMAT SOCIAL

La gouvernance d'AFRIC INDUSTRIES a toujours accordé une grande importance à la responsabilité sociétale de l'entreprise et qui repose en sus de celui du profit incontournable, sur une gestion humaine.

Les valeurs d'AFRIC INDUSTRIES basées sur :

- La Responsabilité,
- La Transparence,
- Le Partage,
- L'Équité,
- et le Respect.

poussent à confirmer qu'il est indispensable de donner du sens à la gestion de cette communauté de femmes et d'hommes qui travaillent au sein d'une entreprise. Pour AFRIC INDUSTRIES, chaque salarié doit être conscient que son rôle au sein de l'entreprise est important. Ce sentiment d'appartenance est balisé par des repères de bonne conduite applicables par tous et sont efficaces car ils sont respectés par chacun des collaborateurs. Si l'un des responsables passe outre ces valeurs, celles-ci s'effondreront.

- A l'occasion du mois sacré de Ramadan, AFRIC INDUSTRIES reconduit chaque année une opération « Paniers Ramadan » qui consiste en la distribution des Bons d'Achats, au profit de son personnel. De plus, une prime de scolarité est attribuée aux salariés en guise de solidarité.

Ces actions s'inscrivent dans la démarche de Responsabilité Sociétale de notre Entreprise (RSE) à l'égard de son personnel.

- Et pour motiver davantage son personnel, AFRIC INDUSTRIES offre à ses employés la participation à un tirage au sort organisé annuellement par la société pour un pèlerinage à la Mecque. C'est dans une ambiance conviviale que chaque année, cette opération de tirage au sort se déroule, permettant de rapprocher amplement les employés et le management.

- Le personnel bénéficie également d'une retraite complémentaire et d'une assurance maladie complémentaire permettant une meilleure couverture médicale.

iii. HYGIÈNE ET SANTÉ

- Des fiches de données de sécurité simplifiées (FDSS) sont mises en place afin de faciliter l'intervention des responsables en cas d'incident pour récapituler les mesures d'urgence à prendre.

- Pour la sécurité et la protection de ses véhicules (chariots élévateurs, transpalettes, etc.), de ses machines et ses stocks, AFRIC INDUSTRIES a mis en œuvre un marquage au sol (traçage zébré) pour définir les voies de circulation et éviter les collisions et les accidents et permettre aux employés de se déplacer en toute sécurité. De surcroît, la société a assuré une formation de recyclage pour l'ensemble des conducteurs.

- Des équipements de sécurité indispensables à la protection de ses employés sont également mis à la disposition du personnel par AFRIC INDUSTRIES. Gants, casques, bouchons d'oreilles, combinaisons, chaussures, autant de matériel d'EPI (équipement de protection individuelle) pour permettre aux employés d'effectuer leurs tâches quotidiennes en toute sécurité.

- Une infirmerie pour les soins de premiers secours et la présence d'un médecin de travail à temps partiel assurent un environnement de travail propice aux employés d'AFRIC INDUSTRIES.

- Sous la présidence du Directeur Général et en présence du Médecin de travail, et les délégués du personnel, la société tient trimestriellement une réunion : Comité d'Hygiène et Sécurité : CHS pour suivre l'évolution de la santé du personnel et des actions à mener pour assurer la sécurité dans l'entreprise.

C. GOUVERNANCE

Le **Conseil d'Administration** était composé en 2023 des membres suivants :

- Mme Malika EL ALAMI, comme Présidente,
- M. Abdeslam EL ALAMI, comme Administrateur,
- M. Mohammed KOUTIT, comme Administrateur,
- M. Benoît Valdo Benjamin VAILLANT, comme Administrateur,
- M. Anis DRISSI KAITOUNI, comme Administrateur Indépendant,
- et la société ALUMINIUM DU MAROC SA, comme Administrateur représenté par M. Abdeslam EL ALAMI.

Les **mandats d'Administrateur en cours** des membres du Conseil d'Administration :

Mme Malika EL ALAMI :

- Administrateur d'ALUMINIUM DU MAROC S.A.
- Administrateur d'INDUSTUBE S.A.
- Administrateur de LA ROSERAIE DE L'ATLAS S.A. en tant que représentante de la société AFRIC INDUSTRIES S.A.

M. Abdeslam EL ALAMI :

- Administrateur d'ALUMINIUM DU MAROC S.A.
- Administrateur d'INDUSTUBE S.A.
- Administrateur de BELPROMO S.A.
- Administrateur de LA ROSERAIE DE L'ATLAS S.A. en tant que représentant de la société HOLDING S.A.

M. Mohammed KOUTIT, néant

M. Benoît Valdo Benjamin VAILLANT :

- Administrateur d'INDUSTUBE S.A.
- Administrateur de la Chambre Française de Commerce et d'Industrie du Maroc (CFCIM)

M. Anis DRISSI KAITOUNI, néant

Le **Comité d'Audit et Gestion des risques** était composé en 2023 des membres suivants :

- M. Anis DRISSI KAITOUNI, comme Président,
- M. Abdeslam EL ALAMI, comme Membre Permanent,
- M. Mohammed KOUTIT, comme Membre Permanent.

IV. ANNEXES

A. TABLEAUX FINANCIERS

AFRIC INDUSTRIES S.A.

Exercice du : 01/01/2023 au 31/12/2023

ETAT A1 PRINCIPALES METHODES D'EVALUATION SPECIFIQUES A L'ENTREPRISE

INDICATION DES METHODES D'EVALUATION APPLIQUEES PAR L'ENTREPRISE

| Ne sont reprises ci-dessous que les méthodes propre à la société | |
|---|--|
| I. ACTIF IMMOBILISE A. EVALUATION A L'ENTREE <ul style="list-style-type: none">1. Immobilisation en non-valeurs2. Immobilisations incorporelles3. Immobilisations corporelles4. Immobilisations financières B. CORRECTIONS DE VALEUR <ul style="list-style-type: none">1. Méthodes d'amortissements2. Méthodes d'évaluation des provisions pour dépréciation3. Méthodes de détermination des écarts de conversion-Actif | C G |
| II. ACTIF CIRCULANT (Hors trésorerie) A. EVALUATION A L'ENTREE <ul style="list-style-type: none">1. Stocks2. Créances3. Titres et valeurs de placement B. CORRECTIONS DE VALEUR <ul style="list-style-type: none">1. Méthodes d'évaluation des provisions pour dépréciation2. Méthodes de détermination des écarts de conversion-Actif | N |
| III. FINANCEMENT PERMANENT <ul style="list-style-type: none">1. Méthodes de réévaluation2. Méthodes d'évaluation des provisions réglementées3. Dettes de financement permanent4. Méthodes d'évaluation des provisions durables pour risques et charges5. Méthodes de détermination des écarts de conversion-Passif | |
| IV. PASSIF CIRCULANT (Hors trésorerie) <ul style="list-style-type: none">1. Dettes du passif circulant2. Méthodes d'évaluation des autres provisions pour risques et charges3. Méthodes de détermination des écarts de conversion-Passif | C |
| V. TRESORERIE <ul style="list-style-type: none">1. Trésorerie-Actif2. Trésorerie-Passif3. Méthodes d'évaluation des provisions pour dépréciation | |

BILAN (actif)
(modèle normal)

AFRIC INDUSTRIES S.A.

Exercice du 01/01/23 Au 31/12/23

| ACTIF | | EXERCICE | | | EXERCICE PRECEDENT |
|--|---|----------------------|---------------------------------|----------------------|----------------------|
| | | Brut | Amortissements et provisions | Net | Net |
| A C T I F | IMMOBILISATIONS EN NON VALEURS (A) | 367 012.25 | 244 467.48 | 122 544.77 | 123 201.00 |
| | . Frais préliminaires | | | | |
| | . Charges à répartir sur plusieurs exercices | 367 012.25 | 244 467.48 | 122 544.77 | 123 201.00 |
| | . Primes de remboursement des obligations | | | | |
| | IMMOBILISATIONS INCORPORELLES (B) | 3 733 720.00 | 922 604.98 | 2 811 115.02 | 3 513 759.68 |
| | . Immobilisations en recherche et développement | | | | |
| | . Brevets, marques, droits, et valeurs similaires | 233 720.00 | 222 604.98 | 11 115.02 | 13 759.68 |
| | . Fonds commercial | 3 500 000.00 | 700 000.00 | 2 800 000.00 | 3 500 000.00 |
| | . Autres immobilisations incorporelles | | | | |
| | IMMOBILISATIONS CORPORELLES (C) | 25 563 054.21 | 23 179 387.61 | 2 383 666.60 | 1 611 147.45 |
| | . Terrains | 864 115.00 | 431 901.66 | 432 213.34 | 452 213.34 |
| | . Constructions | 7 362 908.43 | 6 858 111.26 | 504 797.17 | 573 305.14 |
| | . Installations techniques, matériel et outillage | 12 450 306.45 | 12 353 704.90 | 96 601.55 | 97 037.88 |
| | . Matériel de transport | 2 333 134.77 | 1 264 217.97 | 1 068 916.80 | 294 284.85 |
| | . Mobilier, matériel de bureau et aménagements divers | 2 500 477.27 | 2 219 339.53 | 281 137.74 | 99 627.36 |
| | . Autres immobilisations corporelles | 52 112.29 | 52 112.29 | | |
| | . Immobilisations corporelles en cours | | | | 94 678.88 |
| | IMMOBILISATIONS FINANCIERES (D) | 21 695 936.25 | 5 211 378.78 | 16 484 557.47 | 16 484 557.47 |
| | . Prêts immobilisés | | | | |
| | . Autres créances financières | 888 477.81 | | 888 477.81 | 888 477.81 |
| | . Titres de participation | 20 807 458.44 | 5 211 378.78 | 15 596 079.66 | 15 596 079.66 |
| | . Autres titres immobilisés | | | | |
| | ECARTS DE CONVERSION-ACTIF (E) | | | | |
| | . Diminution des créances immobilisées | | | | |
| | . Augmentation des dettes de financement | | | | |
| TOTAL I (A+B+C+D+E) | | 51 359 722.71 | 29 557 838.85 | 21 801 883.86 | 21 732 665.60 |
| A C T I F | STOCKS (F) | 10 446 501.00 | 102 885.00 | 10 343 616.00 | 21 237 428.77 |
| | . Marchandises | 180 174.00 | 102 885.00 | 77 289.00 | 77 289.00 |
| | . Matières et fournitures consommables | 6 179 795.00 | | 6 179 795.00 | 11 449 683.77 |
| | . Produits en cours | 813 322.00 | | 813 322.00 | 1 018 743.00 |
| | . Produits intermédiaires et produits résiduels | | | | |
| | . Produits finis | 3 273 210.00 | | 3 273 210.00 | 8 691 713.00 |
| | CREANCES DE L'ACTIF CIRCULANTS (G) | 14 010 615.50 | 85 833.34 | 13 924 782.16 | 14 650 976.92 |
| | . Fournis. débiteurs, avances et acomptes | | | | 135 803.05 |
| | . Clients et comptes rattachés | 12 025 846.86 | 85 833.34 | 11 940 013.52 | 13 869 439.97 |
| | . Personnel | 53 124.85 | | 53 124.85 | 41 874.85 |
| | . Etat | 1 165 216.76 | | 1 165 216.76 | 539 983.12 |
| | . Comptes d'associés | | | | |
| | . Autres débiteurs | 687 722.04 | | 687 722.04 | |
| | . Compte de régularisation. Actif | 78 704.99 | | 78 704.99 | 63 875.93 |
| | TITRES ET VALEURS DE PLACEMENTS (H) | | | | |
| | ECARTS DE CONVERSION-ACTIF (I) | 5 674.09 | | 5 674.09 | 5 915.15 |
| | (Eléments circulants) | | | | |
| | TOTAL II (F+G+H+I) | 24 462 790.59 | 188 718.34 | 24 274 072.25 | 35 894 320.84 |
| T R E S O R E R I E | TRESORERIE-ACTIF | | | | |
| | . Chèques et valeurs à encaisser | 1 911 974.95 | | 1 911 974.95 | 1 019 464.26 |
| | . Banque, T.G. et C.C.P. | 4 088 489.20 | | 4 088 489.20 | 183 933.75 |
| | . Caisse, Régies d'avances et accreditifs | 8 566.50 | | 8 566.50 | 2 212.40 |
| | TOTAL III | 6 009 030.65 | | 6 009 030.65 | 1 205 610.41 |
| TOTAL GENERAL I+II+III | | 81 831 543.95 | 29 746 557.19 | 52 084 986.76 | 58 832 596.85 |

Tableau n° 1

BILAN (passif)
(modèle normal)

AFRIC INDUSTRIES S.A.

Exercice du 01/01/23 Au 31/12/23

| | PASSIF | EXERCICE | EXERCICE PRECEDENT |
|--|--|----------------------|----------------------|
| F I N A N C E M E N T P E R M A N E N T | CAPITAUX PROPRES | | |
| | . Capital social ou personnel (1) | 14 575 000.00 | 14 575 000.00 |
| | . moins : actionnaires, capital souscrit non appelé | | |
| | Capital appelé | | |
| | dont versé | | |
| | . Prime d'émission, de fusion, d'apport | | |
| | . Ecart de réévaluation | | |
| | . Réserve légale | 1 839 082.75 | 1 839 082.75 |
| | | | |
| | . Autres réserves | 3 418 150.00 | 3 418 150.00 |
| | . Report à nouveau (2) | 19 660 737.00 | 19 303 508.93 |
| | . Résultats nets en instance d'affectation (2) | | |
| | . Résultat net de l'exercice (2) | 4 456 706.78 | 6 187 228.07 |
| | Total des capitaux propres (A) | 43 949 676.53 | 45 322 969.75 |
| | CAPITAUX PROPRES ASSIMILES (B) | | |
| | . Subvention d'investissement | | |
| | . Provisions réglementées | | |
| | | | |
| | | | |
| | DETTE DE FINANCEMENT (C) | | |
| | . Emprunts obligataires | | |
| | . Autres dettes de financement | | |
| | | | |
| | | | |
| | PROVISIONS DURABLES POUR RISQUES ET CHARGES (D) | | |
| | . Provisions pour risques | | |
| | . Provisions pour charges | | |
| | ECARTS DE CONVERSION-PASSIF (E) | | |
| | . Augmentation des créances immobilisées | | |
| | . Diminution des dettes de financement | | |
| | TOTAL I (A+B+C+D+E) | 43 949 676.53 | 45 322 969.75 |
| P A S S I F C I R C U L A N T | DETTE DU PASSIF CIRCULANT (F) | 7 916 753.00 | 8 296 117.70 |
| | . Fournisseurs et comptes rattachés | 4 093 520.54 | 4 039 243.90 |
| | . Clients créditeurs, avances et acomptes | | |
| | . Personnel | 425 427.65 | 445 706.20 |
| | . Organismes sociaux | 445 738.07 | 440 691.15 |
| | . Etat | 2 942 611.94 | 3 331 513.06 |
| | . Comptes d'associés | | |
| | . Autres créanciers | | |
| | . Comptes de régularisation-passif | 9 454.80 | 38 963.39 |
| | AUTRES PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES (G) | 210 674.09 | 5 915.15 |
| | ECARTS DE CONVERSION-PASSIF (Eléments circulants) (H) | 7 883.14 | |
| | TOTAL II (F+G+H) | 8 135 310.23 | 8 302 032.85 |
| | | | |
| T R E S O R E R I E | TRESORERIE-PASSIF | | |
| | . Crédits d'escompte | | 1 866 982.25 |
| | . Crédits de trésorerie | | |
| | . Banques (soldes créditeurs) | | 3 340 612.00 |
| | TOTAL III | | 5 207 594.25 |
| | | | |
| | TOTAL GENERAL I+II+III | 52 084 986.76 | 58 832 596.85 |

(1) capital personnel débiteur (-)

(2) Bénéficiaire(+), déficitaire(-)

Tableau n° 2

COMPTES DE PRODUITS ET CHARGES (hors taxes)

(modèle normal)

AFRIC INDUSTRIES S.A.

Exercice du 01/01/23 Au 31/12/23

| | NATURE | OPERATIONS | | TOTALS DE L'EXERCICE 3=1+2 | TOTALS DE L'EXERCICE PRECEDENT 4 |
|--|---|---------------------------|--------------------------------------|-------------------------------|-------------------------------------|
| | | Propres à l'exercice 1 | Concernant exercices précédents 2 | | |
| E X P L O I T A T I O N | I PRODUITS D'EXPLOITATION | | | | |
| | . Ventes de marchandises(en l'état) | | | | |
| | . Ventes de biens et services produits | 43 090 761.16 | | 43 090 761.16 | 39 857 163.88 |
| | . Chiffre d'affaires | 43 090 761.16 | | 43 090 761.16 | 39 857 163.88 |
| | . Variation de stocks de produits (+-) (1) | -5 623 924.00 | | -5 623 924.00 | 4 834 151.00 |
| | . Immobilisations produites par l'entreprise pour elle-même | | | | |
| | . Subventions d'exploitation | | | | |
| | . Autres produits d'exploitation | 539.56 | | 539.56 | 692.31 |
| | . Reprise d'exploitations;transferts de charges | | | | |
| | TOTAL I | 37 467 376.72 | | 37 467 376.72 | 44 692 007.19 |
| | II CHARGES D'EXPLOITATION | | | | |
| | . Achats revendus (2) de marchandises | | | | |
| | . Achats consommés (2) de matières et fournitures | 18 590 239.16 | -154 379.46 | 18 435 859.70 | 24 581 067.09 |
| F I N A N C I E R | . Autres charges externes | 2 489 039.20 | -5 250.00 | 2 483 789.20 | 2 288 929.55 |
| | . Impôts et taxes | 201 965.43 | | 201 965.43 | 207 269.90 |
| | . Charges de personnel | 8 286 510.62 | -7 031.25 | 8 279 479.37 | 8 105 325.69 |
| | . Autres charges d'exploitation | 330 000.00 | | 330 000.00 | 330 000.00 |
| | . Dotations d'exploitation | 549 940.22 | | 549 940.22 | 479 827.93 |
| | TOTAL II | 30 447 694.63 | -166 660.71 | 30 281 033.92 | 35 992 420.16 |
| | III RESULTAT D'EXPLOITATION (I-II) | | | 7 186 342.80 | 8 699 587.03 |
| | IV PRODUITS FINANCIERS | | | | |
| | . Produits des titres de participation et autres titres immobilisés | | | | |
| | . Gains de change | 83 474.41 | | 83 474.41 | 67 763.23 |
| | . Intérêts et autres produits financiers | 44 966.96 | | 44 966.96 | 52 214.84 |
| | . Reprises financières;transferts de charges | 5 915.15 | | 5 915.15 | 8 390.50 |
| | TOTAL IV | 134 356.52 | | 134 356.52 | 128 368.57 |
| | V CHARGES FINANCIERES | | | | |
| | . Charges d'intérêts | 114 342.75 | | 114 342.75 | 155 470.53 |
| | . Pertes de change | 89 201.84 | | 89 201.84 | 155 145.92 |
| | . Autres charges financières | | | | |
| | . Dotations financières | 5 674.09 | | 5 674.09 | 5 915.15 |
| | TOTAL V | 209 218.68 | | 209 218.68 | 316 531.60 |
| | VI RESULTAT FINANCIER (IV-V) | | | -74 862.16 | -188 163.03 |
| | VII RESULTAT COURANT (III+VI) | | | 7 111 480.64 | 8 511 424.00 |

1) Variation de stocks : stock final-stock initial;augmentation(+);diminution(-)

2) Achats revendus ou consommés:achats-variation de stocks.

Tableau n° 2

COMPTES DE PRODUITS ET CHARGES (hors taxes)

(modèle normal)

AFRIC INDUSTRIES S.A.

Exercice du 01/01/23 Au 31/12/23

| | | NATURE | OPERATIONS | | TOTALS DE L'EXERCICE 3=1+2 | TOTALS DE L'EXERCICE PRECEDENT 4 |
|--|------|--|---------------------------|--------------------------------------|-------------------------------|-------------------------------------|
| | | | Propres à l'exercice 1 | Concernant exercices précédents 2 | | |
| N O N C O U R A N T | VII | RESULTAT COURANT(reports) | | | 7 111 480.64 | 8 511 424.00 |
| | VIII | PRODUITS NON COURANTS | | | | |
| | | . Produits de cessions d'immobilisations | 368 455.00 | | 368 455.00 | |
| | | . Subventions d'équilibre | | | | |
| | | . Reprises sur subventions d'investissement | | | | |
| | | . Autres produits non courants | 716.30 | | 716.30 | 116 779.00 |
| | | . Reprises non courantes;transferts de charges | | | | |
| | | TOTAL VIII | 369 171.30 | | 369 171.30 | 116 779.00 |
| | IX | CHARGES NON COURANTES | | | | |
| | | . Valeurs nettes d'amortissements des immobilisations cédées | 57 378.80 | | 57 378.80 | |
| | | . Subventions accordées | | | | |
| | | . Autres charges non courants | 219 758.36 | | 219 758.36 | 193 370.93 |
| | | . Dotations non courantes aux amortissements et aux provisions | 905 000.00 | | 905 000.00 | |
| | | TOTAL IX | 1 182 137.16 | | 1 182 137.16 | 193 370.93 |
| | X | RESULTAT NON COURANT(VIII-IX) | | | -812 965.86 | -76 591.93 |
| | XI | RESULTAT AVANT IMPOTS(VII+-X) | | | 6 298 514.78 | 8 434 832.07 |
| | XII | IMPOTS SUR LES RESULTATS | 1 841 808.00 | | 1 841 808.00 | 2 247 604.00 |
| | XIII | RESULTAT NET(XI-XII) | | | 4 456 706.78 | 6 187 228.07 |
| XIV | | TOTAL DES PRODUITS (I+IV+VIII) | | | 37 970 904.54 | 44 937 154.76 |
| XV | | TOTAL DES CHARGES (II+V+IX+XII) | | | 33 514 197.76 | 38 749 926.69 |
| XVI | | RESULTAT NET (total des produits-total des charges) | | | 4 456 706.78 | 6 187 228.07 |

ETAT DES SOLDES DE GESTION (E.S.G.)

AFRIC INDUSTRIES S.A.

Exercice du 01/01/23 Au 31/12/23

I. TABLEAU DE FORMATION DES RESULTATS(T.F.R)

| | | | | EXERCICE | EXERCICE PRECEDENT |
|------|----|----|---|----------------------|----------------------|
| | 1 | | Ventes de marchandises en l'état | | |
| | 2 | - | Achats revendus de marchandises | | |
| I | | = | MARGE BRUTE SUR VENTE EN L'ETAT | | |
| | | + | PRODUCTION DE L'EXERCICE:(3+4+5) | 37 466 837.16 | 44 691 314.88 |
| II | 3 | | . Ventes de biens et services produits | 43 090 761.16 | 39 857 163.88 |
| | 4 | | . Variation de stocks de produits | -5 623 924.00 | 4 834 151.00 |
| | 5 | | . Immobilisations produites par l'entreprise pour elle-même | | |
| | | - | CONSOMMATION DE L'EXERCICE:(6+7) | 20 919 648.90 | 26 869 996.64 |
| II | 6 | | . Achats consommés de matières et fournitures | 18 435 859.70 | 24 581 067.09 |
| | 7 | | . Autres charges externes | 2 483 789.20 | 2 288 929.55 |
| IV | | = | VALEUR AJOUTEE(I+II+III) | 16 547 188.26 | 17 821 318.24 |
| | 8 | + | Subventions d'exploitation | | |
| V | 9 | - | Impôts et taxes | 201 965.43 | 207 269.90 |
| | 10 | - | Charges du personnel | 8 279 479.37 | 8 105 325.69 |
| | | = | EXCEDENT BRUT D'EXPLOITATION (EBE) | 8 065 743.46 | 9 508 722.65 |
| | | = | OU INSUFFISANCE DRUTE D'EXPLOITATION (IBE) | | |
| | 11 | + | Autres produits d'exploitation | 539.56 | 692.31 |
| | 12 | - | Autres charges d'exploitation | 330 000.00 | 330 000.00 |
| | 13 | + | Reprises d'exploitation:transferts de charges | | |
| | 14 | - | Dotations d'exploitation | 549 940.22 | 479 827.93 |
| VI | | = | RESULTAT D'EXPLOITATION(+ ou -) | 7 186 342.80 | 8 699 587.03 |
| VII | | +- | RESULTAT FINANCIER | -74 862.16 | -188 163.03 |
| VIII | | = | RESULTAT COURANT (+ ou -) | 7 111 480.64 | 8 511 424.00 |
| IX | | +- | RESULTAT NON COURANT | -812 965.86 | -76 591.93 |
| | 15 | - | Impôts sur les résultats | 1 841 808.00 | 2 247 604.00 |
| X | | = | RESULTAT NET DE L'EXERCICE (+ ou -) | 4 456 706.78 | 6 187 228.07 |

II. CAPACITE D'AUTOFINANCEMENT (C.A.F)-AUTOFINANCEMENT

| | | | | | |
|----|----|---|--|---------------------|---------------------|
| | 1 | | Résultat net de l'exercice | | |
| | | | . Bénéfice + | 4 456 706.78 | 6 187 228.07 |
| | | | . Perte - | | |
| | 2 | + | Dotations d'exploitation (1) | 464 106.88 | 479 827.93 |
| | 3 | + | Dotations financières (1) | | |
| | 4 | + | Dotations non courantes (1) | 700 000.00 | |
| | 5 | - | Reprises d'exploitations (2) | | |
| | 6 | - | Reprises financières (2) | | |
| | 7 | - | Reprises non courantes (2)(3) | | |
| | 8 | - | Produits des cessions d'immobilisations | 368 455.00 | |
| | 9 | + | Valeurs nettes d'amort. des imm. cédées | 57 378.80 | |
| I | | | CAPACITE D'AUTOFINANCEMENT (C.A.F.) | 5 309 737.46 | 6 667 056.00 |
| | 10 | - | Distributions de bénéfices | 5 830 000.00 | 6 413 000.00 |
| II | | | AUTOFINANCEMENT | -520 262.54 | 254 056.00 |

(1) A l'exclusion des dotations relatives aux actifs et passifs circulants et à la trésorerie.

(2) A l'exclusion des reprises relatives aux actifs circulants et à la trésorerie

(3) Y compris reprises sur subventions d'investissement.

TABEAU DE FINANCEMENT EXERCICE 2023

EXERCICE DU 01/01/2023 AU 31/12/2023

| SYNTHESES DES MASSES DU BILAN | | EXERCICE | EXERCICE PRECEDENT | VARIATION (a - b) | |
|--|-------|---------------|--------------------|---------------------|---------------|
| MASSES | | | | EMPLOIS c | RESSOURCES d |
| | | | | | |
| FINANCEMENT PERMANENT | 1 | 43 949 676.53 | 45 322 969.75 | 1 373 293.22 | |
| MOINS ACTIF IMMOBILISE | 2 | 21 801 883.86 | 21 732 665.60 | 69 218.26 | |
| FONDS DE ROULEMENT FONCTIONNEL (1 - 2) | A | 22 147 792.67 | 23 590 304.15 | 1 442 511.48 | |
| ACTIF CIRCULANT | 4 | 24 274 072.25 | 35 894 320.84 | | 11 620 248.59 |
| MOINS PASSIF CIRCULANT | 5 | 8 135 310.23 | 8 302 032.85 | 166 722.62 | |
| BESOIN DE FINANCEMENT GLOBAL (4 - 5) | B | 16 138 762.02 | 27 592 287.99 | | 11 453 525.97 |
| TRESORERIE NETTE (ACTIF - PASSIF) = | A - B | 6 009 030.65 | -4 001 983.84 | 10 011 014.49 | |

| EMPLOIS ET RESSOURCES | EXERCICE | | EXERCICE PRECEDENT | |
|-----------------------|----------|------------|--------------------|------------|
| | EMPLOIS | RESSOURCES | EMPLOIS | RESSOURCES |

| | | | | |
|---|--------------|--------------------|--------------|-------------------|
| RESSOURCES STABLES DE L'EXERCICE (FLUX) | | | | |
| AUTOFINANCEMENT (A) | | -520 262.54 | | 254 056.00 |
| CAPACITE D'AUTOFINANCEMENT | | 5 309 737.46 | | 6 667 056.00 |
| DISTRIBUTIONS DE BENEFICES | 5 830 000.00 | | 6 413 000.00 | |
| CESSIONS ET REDUCTIONS D'IMMOBILISATION (B) | | 368 455.00 | | 0.00 |
| CESSIONS D'IMMOB. INCORPOR. | | | | |
| CESSIONS D'IMMOB. CORPOR. | | 368 455.00 | | |
| CESSIONS D'IMMOB. FINANC. | | | | |
| RECUPERATIONS SUR CREANCES IMMOBILISEES | | | | |
| AUGMENTATION DES CAPITAUX PROPRES ET ASSIMILES (C) | | 0.00 | | 0.00 |
| AUGMENTATIONS DE CAPITAL, APPORTS C/C | | | | |
| SUBVENTIONS D'INVESTISSEMENT | | | | |
| AUGMENTATION DES DETTES FINANCEMENT (D) | | | | |
| NETTES DE PRIME DE REMBOURSEMENT | | | | |
| TOTAL I RESSOURCES STABLES (A + B + C + D) | | -151 807.54 | | 254 056.00 |

| | | | | |
|--|---------------------|--|-------------------|--|
| EMPLOIS STABLES DE L'EXERCICE (FLUX) | | | | |
| ACQUISITIONS ET AUGMENTATIONS D'IMMOBILISATIONS (E) | 1 223 691.69 | | 125 284.97 | |
| ACQUISITIONS D'IMMOB. INCORPOREL. | 1 100.00 | | 15 000.00 | |
| ACQUISITIONS D'IMMOB. CORPOREL. | 1 222 591.69 | | 9 475.00 | |
| ACQUISITIONS D'IMMOB. FINANC. | | | 6 131.09 | |
| AUGMENT. DES CREANCES IMMOB. | | | 94 678.88 | |
| REMBOURSEMENT DES CAPITAUX PROPRES (F) | 0.00 | | 0.00 | |
| REMBOURSEMENT DES DETTES DE FINANCEMENT (G) | | | | |
| EMPLOIS EN NON VALEURS (H) | 67 012.25 | | | |
| TOTAL II EMPLOIS STABLES (E + F + G + H) | 1 290 703.94 | | 125 284.97 | |

| | | | | |
|--|-------------|----------------------|---------------------|--|
| VARIATION DU BESOIN DE FINANCEMENT GLOBAL | 0.00 | 11 453 525.97 | 5 900 193.47 | |
|--|-------------|----------------------|---------------------|--|

| | | | | |
|-----------------------------------|----------------------|-------------|--|---------------------|
| VARIATION DE LA TRESORERIE | 10 011 014.49 | 0.00 | | 5 771 422.44 |
|-----------------------------------|----------------------|-------------|--|---------------------|

| | | | | |
|----------------------|----------------------|----------------------|---------------------|---------------------|
| TOTAL GENERAL | 11 301 718.43 | 11 301 718.43 | 6 025 478.44 | 6 025 478.44 |
|----------------------|----------------------|----------------------|---------------------|---------------------|

A 2 : ETAT DES DEROGATIONS

AU 31.12.2023

| INDICATION DES DEROGATIONS | JUSTIFICATION DES DEROGATIONS | INFLUENCE DES DEROGATIONS SUR LE PATRIMOINE, LA SITUATION FINANCIERE ET LES RESULTATS |
|--|-------------------------------|---|
| I. Dérogations aux principes comptables fondamentaux | N E A N T | N E A N T |
| II. Dérogations aux méthodes d'évaluation | N E A N T | N E A N T |
| III. Dérogations aux règles d'établissement et de présentation des états de synthèse | N E A N T | N E A N T |

A 3 : ETAT DES CHANGEMENTS DE METHODES

AU 31.12.2023

| NATURE DES CHANGEMENTS | JUSTIFICATION DU CHANGEMENT | INFLUENCE SUR LE PATRIMOINE LA SITUATION FINANCIERE ET LES RESULTATS |
|--|-----------------------------|--|
| I. Changements affectant les méthodes d'évaluation | N E A N T | N E A N T |
| II. Changements affectant les règles de présentation | | |

AFRIC INDUSTRIES**B1 : DETAIL DES NON-VALEURS**

AU 31.12.2023

| COMPTE PRINCIPAL | INTITULE | MONTANT |
|------------------|---------------------------------|----------------------|
| 2121 | - Frais s/ acquisition véhicule | 36 148.25 DH |
| 2121 | - Frais s/ acquisition véhicule | 30 864.00 DH |
| 2128 | - Don Fonds Covid 2019 | 300 000.00 DH |
| | | 367 012.25 DH |

B2 : TABLEAU DES IMMOBILISATIONS AUTRES QUE FINANCIERES

AFRIC INDUSTRIES S.A.

Exercice du 01/01/23 Au 31/12/23

| NATURE | MONTANT BRUT DEBUT EXERCICE | AUGMENTATION | | | DIMINUTION | | | MONTANT BRUT FIN EXERCICE |
|---|--------------------------------|---------------------|---|------------------|---------------------|-------------------|------------------|---------------------------------|
| | | Acquisition | Production par l'entreprise pour elle même | Virement | Cession | Retrait | Virement | |
| IMMOBILISATIONS EN NON-VALEURS | 529 084.10 | 67 012.25 | | | | 229 084.10 | | 367 012.25 |
| .Frais préliminaires | | | | | | | | |
| .Charges à répartir sur plusieurs exercices | 529 084.10 | 67 012.25 | | | | 229 084.10 | | 367 012.25 |
| .Primes de remboursements des obligations | | | | | | | | |
| IMMOBILISATIONS INCORPORELLES | 3 732 620.00 | 1 100.00 | | | | | | 3 733 720.00 |
| .Immobilisations en recherche et développement | | | | | | | | |
| .Brevets,marques,droits et valeurs similaires | 232 620.00 | 1 100.00 | | | | | | 233 720.00 |
| .Fonds commercial | 3 500 000.00 | | | | | | | 3 500 000.00 |
| .Autres immobilisations incorporelles | | | | | | | | |
| IMMOBILISATIONS CORPORELLES | 26 194 674.73 | 1 222 591.69 | .00 | 94 678.88 | 1 405 692.73 | 448 519.48 | 94 678.88 | 25 563 054.21 |
| .Terrains | 864 115.00 | | | | | | | 864 115.00 |
| .Constructions | 7 362 908.43 | | | | | | | 7 362 908.43 |
| .Installations techniques,matériel et outillage | 12 783 265.57 | 11 990.00 | | | 272 851.31 | 72 097.81 | | 12 450 306.45 |
| .Matériel de transport | 2 122 009.77 | 1 073 034.00 | | | 861 909.00 | | | 2 333 134.77 |
| .Mobilier,matériel de bureau et aménagement | 2 315 834.79 | 121 242.70 | | 94 678.88 | 189 722.42 | 214 651.67 | | 2 127 382.28 |
| .Autres immobilisations corporelles | 133 322.29 | | | | 81 210.00 | | | 52 112.29 |
| .Immobilisations corporelles en cours | 94 678.88 | | | | | | 94 678.88 | .00 |
| .Matériel informatique | 518 540.00 | 16 324.99 | | | | 161 770.00 | | 373 094.99 |
| TOTAL GENERAL | 30 456 378.83 | 1 290 703.94 | .00 | 94 678.88 | 1 405 692.73 | 677 603.58 | 94 678.88 | 29 663 786.46 |

B2 BIS : TABLEAU DES AMORTISSEMENTS

AFRIC INDUSTRIES S.A.

Exercice du 01/01/23 Au 31/12/23

| NATURE | Cumul début exercice 1 | Dotation de l'exercice 2 | Amortissements sur immobilisations sorties 3 | Cumul d'amortissement fin exercice 4=1+2-3 |
|---|---------------------------|-----------------------------|--|--|
| IMMOBILISATION EN NON VALEURS | 405 883.10 | 66 720.58 | 228 136.20 | 244 467.48 |
| . Frais préliminaires | | | | |
| . Charges à répartir sur plusieurs exercices | 405 883.10 | 66 720.58 | 228 136.20 | 244 467.48 |
| . Primes de remboursements des obligations | | | | |
| IMMOBILISATIONS INCORPORELLES | 218 860.32 | 3 744.66 | .00 | 222 604.98 |
| . Immobilisations en recherches et développements | | | | |
| . Brevets,marques,droits et valeurs similaires | 218 860.32 | 3 744.66 | | 222 604.98 |
| . Fonds commercial | | | | |
| . Autres immobilisations incorporelles | | | | |
| IMMOBILISATIONS CORPORELLES | 24 583 527.28 | 393 641.64 | 1 797 781.31 | 23 179 387.61 |
| . Terrains | 411 901.66 | 20 000.00 | | 431 901.66 |
| . Constructions | 6 789 603.29 | 68 507.97 | | 6 858 111.26 |
| . Installations techniques,matériel et outillage | 12 686 227.69 | 12 426.33 | 344 949.12 | 12 353 704.90 |
| . Matériel de transport | 1 827 724.92 | 241 971.15 | 805 478.10 | 1 264 217.97 |
| . Mobilier,matériel de bureau et aménagements | 2 734 747.43 | 50 736.19 | 566 144.09 | 2 219 339.53 |
| . Autres immobilisations corporelles | 133 322.29 | | 81 210.00 | 52 112.29 |
| . Immobilisations corporelles en cours | | | | |

B 3 : TABLEAU DES PLUS OU MOINS VALUES SUR CESSIONS OU RETRAITS D'IMMOBILISATIONS

AFRIC INDUSTRIES S.A.

Exercice du 01/01/23 Au 31/12/23

| Date de cession ou de retrait | Compte principal | Montant brut | Amortissements cumulés | Valeur nette d'amortissement | Produit de cession | Plus values | Moins values |
|-------------------------------|------------------|--------------|------------------------|------------------------------|--------------------|-------------|--------------|
| 06102023 | 2121 | 7 125.00 | 6 887.50 | 237.50 | .00 | | 237.50 |
| 25092023 | 2121 | 7 104.00 | 6 393.60 | 710.40 | .00 | | 710.40 |
| 30092023 | 2128 | 214 855.10 | 214 855.10 | .00 | .00 | | |
| 31122023 | 23321 | 16 270.00 | 16 270.00 | .00 | 520.00 | 520.00 | |
| 29122023 | 23321 | 38 500.00 | 38 500.00 | .00 | 8 000.00 | 8 000.00 | |
| 31122023 | 23321 | 31 092.40 | 31 092.40 | .00 | 515.00 | 515.00 | |
| 31122023 | 23321 | 19 438.39 | 19 438.39 | .00 | .00 | | |
| 31122023 | 23321 | 9 302.22 | 9 302.22 | .00 | .00 | | |
| 31122023 | 23321 | 8 500.00 | 8 500.00 | .00 | .00 | | |
| 31122023 | 23324 | 9 500.00 | 9 500.00 | .00 | 515.00 | 515.00 | |
| 31122023 | 23324 | 9 500.00 | 9 500.00 | .00 | 515.00 | 515.00 | |
| 31122023 | 23324 | 28 262.27 | 28 262.27 | .00 | 515.00 | 515.00 | |
| 31122023 | 23324 | 15 300.00 | 15 300.00 | .00 | 515.00 | 515.00 | |
| 31122023 | 23324 | 9 000.00 | 9 000.00 | .00 | 515.00 | 515.00 | |
| 31122023 | 23324 | 9 500.00 | 9 500.00 | .00 | 515.00 | 515.00 | |
| 31122023 | 23324 | 11 000.00 | 11 000.00 | .00 | 515.00 | 515.00 | |
| 31122023 | 23324 | 11 000.00 | 11 000.00 | .00 | 515.00 | 515.00 | |
| 31122023 | 23324 | 9 500.00 | 9 500.00 | .00 | 515.00 | 515.00 | |
| 31122023 | 23324 | 9 500.00 | 9 500.00 | .00 | 515.00 | 515.00 | |
| 31122023 | 23324 | 9 500.00 | 9 500.00 | .00 | 515.00 | 515.00 | |
| 31122023 | 23324 | 19 000.00 | 19 000.00 | .00 | 515.00 | 515.00 | |
| 31122023 | 23324 | 9 500.00 | 9 500.00 | .00 | 515.00 | 515.00 | |
| 31122023 | 23324 | 26 926.64 | 26 926.64 | .00 | 515.00 | 515.00 | |
| 31122023 | 23324 | 528.00 | 528.00 | .00 | .00 | | |
| 31122023 | 23324 | 8 829.17 | 8 829.17 | .00 | .00 | | |
| 31122023 | 23324 | 1 850.00 | 1 850.00 | .00 | .00 | | |
| 31122023 | 23324 | 23 650.00 | 23 650.00 | .00 | .00 | | |
| 25092023 | 2340 | 415 509.00 | 373 958.10 | 41 550.90 | 180 000.00 | 138 449.10 | |
| 6102023 | 2340 | 446 400.00 | 431 520.00 | 14 880.00 | 165 000.00 | 150 120.00 | |
| 31122023 | 2351 | 27 900.00 | 27 900.00 | .00 | 515.00 | 515.00 | |
| 31122023 | 2351 | 340.00 | 340.00 | .00 | 515.00 | 515.00 | |
| 31122023 | 2351 | 24 250.00 | 24 250.00 | .00 | 515.00 | 515.00 | |
| 31122023 | 2351 | 24 250.00 | 24 250.00 | .00 | 515.00 | 515.00 | |
| 31122023 | 2351 | 5 600.00 | 5 600.00 | .00 | 515.00 | 515.00 | |
| 31122023 | 2351 | 5 800.00 | 5 800.00 | 0.00 | 515.00 | 515.00 | |
| 31122023 | 2351 | 800.00 | 800.00 | 0.00 | 515.00 | 515.00 | |
| 31122023 | 2351 | 27 900.00 | 27 900.00 | 0.00 | 0.00 | | |
| 31122023 | 2351 | 22 680.00 | 22 680.00 | 0.00 | 0.00 | | |
| 31122023 | 2351 | 7 000.00 | 7 000.00 | 0.00 | 0.00 | | |
| 31122023 | 2351 | 1 790.00 | 1 790.00 | 0.00 | 0.00 | | |
| 31122023 | 2351 | 2 320.00 | 2 320.00 | 0.00 | 0.00 | | |
| 31122023 | 2351 | 7 000.00 | 7 000.00 | 0.00 | 0.00 | | |
| 31122023 | 2351 | 12 000.00 | 12 000.00 | 0.00 | 0.00 | | |
| 31122023 | 2351 | 9 300.00 | 9 300.00 | 0.00 | 0.00 | | |
| 31122023 | 2351 | 21 500.00 | 21 500.00 | 0.00 | 0.00 | | |
| 31122023 | 2351 | 10 632.00 | 10 632.00 | 0.00 | 0.00 | | |
| 31122023 | 2351 | 25 000.00 | 25 000.00 | 0.00 | 0.00 | | |
| 31122023 | 2351 | 1 790.00 | 1 790.00 | 0.00 | 0.00 | | |
| 31122023 | 2351 | 20 000.00 | 20 000.00 | 0.00 | 0.00 | | |
| 31122023 | 2351 | 1 790.00 | 1 790.00 | 0.00 | 0.00 | | |
| 31122023 | 2351 | 530.00 | 530.00 | 0.00 | 0.00 | | |

| | | | | | | | |
|----------|-------|--------------|--------------|-----------|------------|------------|--------|
| 31122023 | 2355 | 3 150.00 | 3 150.00 | 0.00 | 0.00 | | |
| 31122023 | 2355 | 12 040.00 | 12 040.00 | 0.00 | 0.00 | | |
| 31122023 | 2355 | 7 200.00 | 7 200.00 | 0.00 | 0.00 | | |
| 31122023 | 2355 | 12 330.00 | 12 330.00 | 0.00 | 0.00 | | |
| 31122023 | 2355 | 45 800.00 | 45 800.00 | 0.00 | 0.00 | | |
| 31122023 | 2355 | 3 240.00 | 3 240.00 | 0.00 | 0.00 | | |
| 31122023 | 2355 | 960.00 | 960.00 | 0.00 | 0.00 | | |
| 31122023 | 2355 | 3 500.00 | 3 500.00 | 0.00 | 0.00 | | |
| 31122023 | 2355 | 1 240.00 | 1 240.00 | 0.00 | 0.00 | | |
| 31122023 | 2355 | 2 860.00 | 2 860.00 | 0.00 | 0.00 | | |
| 31122023 | 2355 | 13 800.00 | 13 800.00 | 0.00 | 0.00 | | |
| 31122023 | 2355 | 7 600.00 | 7 600.00 | 0.00 | 0.00 | | |
| 31122023 | 2355 | 7 600.00 | 7 600.00 | 0.00 | 0.00 | | |
| 31122023 | 2355 | 3 650.00 | 3 650.00 | 0.00 | 0.00 | | |
| 31122023 | 2355 | 1 890.00 | 1 890.00 | 0.00 | 0.00 | | |
| 31122023 | 2355 | 1 890.00 | 1 890.00 | 0.00 | 0.00 | | |
| 31122023 | 2355 | 12 500.00 | 12 500.00 | 0.00 | 0.00 | | |
| 31122023 | 2355 | 12 500.00 | 12 500.00 | 0.00 | 0.00 | | |
| 31122023 | 2355 | 4 600.00 | 4 600.00 | 0.00 | 0.00 | | |
| 31122023 | 2355 | 2 300.00 | 2 300.00 | 0.00 | 0.00 | | |
| 31122023 | 2355 | 1 120.00 | 1 120.00 | 0.00 | 0.00 | | |
| 31122023 | 23563 | 56 500.00 | 56 500.00 | 0.00 | 515.00 | 515.00 | |
| 31122023 | 2358 | 11 500.00 | 11 500.00 | 0.00 | 515.00 | 515.00 | |
| 31122023 | 2358 | 8 125.00 | 8 125.00 | 0.00 | 515.00 | 515.00 | |
| 31122023 | 2358 | 22 000.00 | 22 000.00 | 0.00 | 515.00 | 515.00 | |
| 31122023 | 2358 | 2 657.37 | 2 657.42 | 0.00 | 515.00 | 515.00 | |
| 31122023 | 2358 | 300.00 | 300.00 | 0.00 | 0.00 | | |
| 31122023 | 2358 | 36 628.00 | 36 628.00 | 0.00 | 0.00 | | |
| 31122023 | 2358 | 2 250.00 | 2 250.00 | 0.00 | 0.00 | | |
| 31122023 | 2358 | 4 241.67 | 4 241.67 | 0.00 | 0.00 | | |
| 31122023 | 2380 | 75 800.00 | 75 800.00 | 0.00 | 515.00 | 515.00 | |
| 31122023 | 2380 | 5 410.00 | 5 410.00 | 0.00 | 515.00 | 515.00 | |
| | | 2 083 296.23 | 2 025 917.48 | 57 378.80 | 368 455.00 | 312 024.10 | 947.90 |

B4 : TABLEAU DES TITRES DE PARTICIPATIONS

| AFRIC INDUSTRIES S.A. | | Exercice du 01/01/23 Au 31/12/23 | | | | | | | |
|---|--------------------------------|----------------------------------|--|-------------------------------------|--------------------------------|---|----------------------|-------------------|---|
| Raison sociale de la société émettrice | Secteur d'activité 1 | Capital social 2 | Participation au capital en % 3 | Prix d'acqui- sition global 4 | Valeur comptable nette 5 | Extrait des derniers états de synthèse de la société émettrice | | | Produits inscrits au C.P.C. de l'exercice 9 |
| | | | | | | Date de clôture 6 | Situation nette 7 | Résultat net 8 | |
| LA ROSERAIE DE L'ATLAS S.A. | CONSTRUCTION HOTEL & VILLAS | 24 105 000.00 DH | 4.0572% | 20 762 458.44 DH | 15 596 079.66 DH | 31.12.2023 | 122 528 506.97 DH | -60 923 531.82 DH | 0.00 DH |
| BALCONY RESIDENCES S.A. | PROMOTION IMMOBILIERE | 300 000.00 DH | 15% | 45 000.00 DH | 0.00 DH | 31.12.2023 | -552 388.88 DH | -98 452.26 DH | 0.00 DH |
| TOTAL | | | | 20 807 458.44 DH | 15 596 079.66 DH | | | | |

B5 : TABLEAU DES PROVISIONS

AFRIC INDUSTRIES S.A.

Exercice du 01/01/23 Au 31/12/23

| NATURE | Montant début exercice | DOTATIONS | | | REPRISES | | | Montant fin exercice |
|--|------------------------|------------------|-----------------|-------------------|----------------|-----------------|---------------|----------------------|
| | | d'exploitation | financières | Non courantes | d'exploitation | financières | Non courantes | |
| 1. Provisions pour dépréciation de l'actif immobilisé | 5 211 378.78 | | | 700 000.00 | | | | 5 911 378.78 |
| 2. Provisions réglementées | | | | | | | | |
| 2. Provisions durable pour risques et charges | | | | | | | | |
| SOUS TOTAL (A) | 5 211 378.78 | .00 | .00 | 700 000.00 | .00 | .00 | .00 | 5 911 378.78 |
| 4. Provisions pour dépréciation de l'actif circulant (hors trésorerie) | 102 885.00 | 85 833.34 | | | | | | 188 718.34 |
| 5. Autres Provisions pour risques et charges | 5 915.15 | | 5 674.09 | 205 000.00 | | 5 915.15 | | 210 674.09 |
| 6. Provisions pour dépréciation des comptes de trésorerie | | | | | | | | |
| SOUS TOTAL (B) | 108 800.15 | 85 833.34 | 5 674.09 | 205 000.00 | .00 | 5 915.15 | .00 | 399 392.43 |
| TOTAL (A+B) | 5 320 178.93 | 85 833.34 | 5 674.09 | 905 000.00 | .00 | 5 915.15 | .00 | 6 310 771.21 |

B 6 : TABLEAU DES CREANCES

au 31.12.2023

| TOTAL | ANALYSE PAR ECHEANCE | | | AUTRES ANALYSES | | | |
|-------------------------|----------------------|-------------------------|----------------------|---------------------|--|-----------------------------------|--------------------------------|
| | Plus d'un an | Moins d'un an | Echues et non payées | Montants en devises | Montants vis à vis de l'Etat et organismes publics | Montants vis à vis des Eses liées | Montants représentés par effet |
| 882 346.72 DH | 882 346.72 DH | 0.00 DH | 0.00 DH | 0.00 DH | 0.00 DH | 817 581.00 DH | 0.00 DH |
| 0.00 DH | 0.00 DH | 0.00 DH | 0.00 DH | 0.00 DH | 0.00 DH | 0.00 DH | 0.00 DH |
| 882 346.72 DH | 882 346.72 DH | 0.00 DH | 0.00 DH | 0.00 DH | 0.00 DH | 817 581.00 DH | 0.00 DH |
| 13 924 782.16 DH | 833 762.55 DH | 12 988 019.61 DH | 103 000.00 DH | 0.00 DH | 1 165 216.76 DH | 1 847 908.96 DH | 6 934 961.61 DH |
| 0.00 DH | | | | | | | |
| 11 940 013.52 DH | | 11 837 013.52 DH | 103 000.00 DH | 0.00 DH | 0.00 DH | 1 160 186.92 DH | 6 934 961.61 DH |
| 53 124.85 DH | 674.85 DH | 52 450.00 DH | | | | | |
| 1 165 216.76 DH | 143 835.93 DH | 1 021 380.83 DH | | | 1 165 216.76 DH | | |
| 687 722.04 DH | 647 251.77 DH | 40 470.27 DH | | | | 687 722.04 DH | |
| 78 704.99 DH | 42 000.00 DH | 36 704.99 DH | | | | | |

B 7 : TABLEAU DES DETTES

Au 31.12.2023

| TOTAL | ANALYSE PAR ECHEANCE | | | AUTRES ANALYSES | | | |
|--|--|--|----------------------|----------------------------|--|-----------------------------------|--------------------------------|
| | Plus d'un an | Moins d'un an | Echues et non payées | Montants en devises | Montants vis à vis de l'Etat et organismes publics | Montants vis à vis des Eses liées | Montants représentés par effet |
| 0.00 DH | 0.00 DH | 0.00 DH | 0.00 DH | 0.00 DH | 0.00 DH | 0.00 DH | 0.00 DH |
| 7 916 753.00 DH | 7 548.15 DH | 7 896 936.05 DH | 12 268.80 DH | 1 288 772.89 DH | 3 018 017.04 DH | 316 369.46 DH | 1 206 179.53 DH |
| 4 093 520.54 DH 0.00 DH 425 427.65 DH 445 738.07 DH 2 942 611.94 DH 9 454.80 DH | 6 882.50 DH 66.50 DH 599.15 DH | 4 074 369.24 DH 0.00 DH 425 427.65 DH 445 671.57 DH 2 942 012.79 DH 9 454.80 DH | 12 268.80 DH | 1 288 772.89 DH 0.00 DH | 0.00 DH 75 405.10 DH 2 942 611.94 DH | 316 369.46 DH | 1 206 179.53 DH |

B 8 : TABLEAU DES SURETES REELLES DONNEES OU RECUES

AFRIC INDUSTRIES S.A.

EXERCICE DU 01.01.2023 AU 31.12.2023

| TIERS CREDITEURS OU TIERS DEBITEURS | Montant couvert par la sûreté | Nature (1) | Date et lieu d'inscription | Objet (2) (3) | Valeur comptable nette de la sûreté donnée à la date de clôture |
|-------------------------------------|-------------------------------|------------|----------------------------|---------------|---|
| <u>Sûretés reçues :</u> | N | E | A | N | T |
| <u>Sûretés données :</u> | N | E | A | N | T |

(1) Gage : 1 - Hypothèque : 2 - Nantissement : 3 - Warrant : 4 - Autres : 5 - (à préciser).

(2) préciser si la sûreté est donnée au profit d'entreprises ou de personnes tierces (sûretés données).
(entreprises liées, associés, membres du personnel).

(3) préciser si la sûreté reçue par l'entreprise provient de personnes tierces autres que le débiteur (sûretés reçues).

B 9 : ENGAGEMENTS FINANCIERS RECUS OU DONNES
HORS OPERATIONS DE CREDIT-BAIL

AFRIC INDUSTRIES S.A.

EXERCICE DU 01.01.2023 AU 31.12.2023

| ENGAGEMENTS DONNES | Montants Exercice | Montants Exercice Précédent |
|---|------------------------------|--|
| - Avals et cautions : | | |
| * Cautions bancaires : C.E. - DOUANE | 309 641.00 | 157 659.00 |
| * Cautions bancaires : L/C - FOURNISSEURS | 0.00 | 0.00 |
| * Cautions bancaires : Garantie s/ Marché | 0.00 | 0.00 |
| - Autres engagements donnés : | | |
| * Congés du Personnel | 145 665.85 | 188 346.57 |
| * 13 ème mois | 308 215.30 | 285 594.32 |
| * 3 Oumras | 60 000.00 | 60 000.00 |
| * Primes Exceptionnelle | 0.00 | 0.00 |
| - Engagements en matière de pensions de retraites et obligations similaires . | | |
| - Autres engagements donnés : | 48 962.00 | 48 962.00 |
| (1) Dont engagements à l'égard d'entreprises liées..... | | |
| TOTAL (1) | 872 484.15 | 740 561.89 |

| ENGAGEMENTS RECUS | Montants Exercice | Montants Exercice |
|---|------------------------------|------------------------------|
| - Avals et cautions : | | |
| * Cautions bancaires : C.E. - DOUANE | 1 000 000.00 | 1 000 000.00 |
| * Cautions bancaires : L/C - FOURNISSEURS | 0.00 | 0.00 |
| * Cautions bancaires : Garantie s/ Marché | 0.00 | 0.00 |
| - Autres engagements reçus : | | |
| TOTAL (2) | 1 000 000.00 | 1 000 000.00 |

B 10 : TABLEAU DES BIENS EN CREDIT-BAIL

AFRIC INDUSTRIES S.A.

Exercice du 01/01/23 Au 31/12/23

| Rubriques | Date de la 1 ^{ère} échéance | Durée du contrat en mois | Valeur estimée du bien à la date du contrat H.T.V.A. | Durée théorique d'amortissement du bien | Cumul des exercices précédents des redevances | Montant des redevances de l'exercice | Redevances restant à payer | | Prix d'achat résiduel en fin de contrat | Observations |
|-----------|--------------------------------------|--------------------------|---|---|---|--------------------------------------|----------------------------|----------------|---|--------------|
| | | | | | | | A moins d'un an | A plus d'un an | | |
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 | 11 |
| | | <u>N</u> | <u>E</u> | <u>A</u> | <u>N</u> | <u>I</u> | | | | |
| TOTAL | | | | | .00 | .00 | .00 | .00 | | |

B 11 : DETAIL DES POSTES DU C.P.C.

AFRIC INDUSTRIES S.A.

Exercice du 01/01/23 Au 31/12/23

| POSTE | | EXERCICE | EXERCICE PRECEDENT |
|-------|---|---|--|
| | PRODUITS D'EXPLOITATION | | |
| 711 | <u>VENTES DE MARCHANDISES</u> . Ventes de marchandises au Maroc . Ventes de marchandises à l'étranger . Reste du poste des ventes de marchandises | | |
| | Total | | |
| 712 | <u>Ventes de biens et services produits</u> . Ventes de biens au Maroc . Ventes de biens à l'étranger . Ventes de services au Maroc . Ventes de services à l'étranger . Redevance pour brevet, marque, droits... . Reste du poste des ventes et services produits | 39 271 269.44 3 710 888.52 108 603.20 | 37 174 764.94 2 655 398.94 27 000.00 |
| | Total | 43 090 761.16 | 39 857 163.88 |
| 713 | <u>Variations des stocks de produits</u> . Variation des stocks de biens produits (+-) . Variation des stocks des services produits (+-) . Variation des stocks des produits en cours (+-) | -5 418 503.00 -205 421.00 | 4 113 124.00 721 027.00 |
| | Total | -5 623 924.00 | 4 834 151.00 |
| 718 | <u>Autres produits d'exploitation</u> . Jetons de présence reçus . Reste du poste (produits divers) | 539.56 | 692.31 |
| | Total | 539.56 | 692.31 |
| 719 | <u>Reprise d'exploitation transferts de charges</u> . Reprises . Transferts de charges | | |
| | Total | | |
| | Produits financiers | | |
| 738 | <u>Intérêts et autres produits financiers</u> . Intérêts et produits assimilés . Revenus des créances rattachées à des participations . Produits nets sur cessions de titres et valeurs de placement . Reste du poste intérêts et autres produits financiers | 44 966.96 | 44 679.64 7 535.20 |
| | Total | 44 966.96 | 52 214.84 |

B 11 SUITE : DETAIL DES POSTES DU C.P.C.

AFRIC INDUSTRIES S.A.

Exercice du 01/01/23 Au 31/12/23

| POSTE | | EXERCICE | EXERCICE PRECEDENT |
|---------|---|----------------------|-----------------------|
| 611 | CHARGES D'EXPLOITATION | | |
| | <u>Achats revendus de marchandises</u> | | |
| | . Achats de marchandises | | |
| | . Variation des stocks de marchandises (+-) | | |
| | Total | | |
| 612 | <u>Achats consommés de matières et fournitures</u> | | |
| | . Achats de matières premières | 12 663 685.75 | 26 064 273.88 |
| | . Variation des stocks de matières premières (+-) | 3 825 260.00 | -4 092 217.00 |
| | . Achats de matériel et fournitures consommables et d'emballages | 1 413 336.50 | 1 976 990.28 |
| | . Variation des stocks de matières,fournitures et emballages (+-) | -173 813.00 | -73 940.00 |
| | . Achats non stockés de matières et de fournitures | 337 917.05 | 359 075.73 |
| | . Achats de travaux,études et prestations de services | 369 473.40 | 346 884.20 |
| | Total | 18 435 859.70 | 24 581 067.09 |
| 613/614 | <u>Autres charges externes</u> | | |
| | . Locations et charges locatives | 3 526.00 | |
| | . Redevances de crédit-bail | | |
| | . Entretien et réparations | 628 755.33 | 487 078.29 |
| | . Primes d'assurances | 243 334.14 | 233 974.68 |
| | . Rémunérations du personnel extérieur à l'entreprise | 34 514.48 | 41 026.28 |
| | . Rémunérations d'intermédiaires et honoraires | 367 780.80 | 400 640.37 |
| | . Redevances pour brevets,marques,droits... | | |
| | . Transports | 629 129.57 | 605 226.66 |
| | . Déplacements,missions et réceptions | 156 870.56 | 101 331.00 |
| | . Reste du poste des autres charges externes | 419 878.32 | 419 652.27 |
| | Total | 2 483 789.20 | 2 288 929.55 |
| 617 | <u>Charges du personnel</u> | | |
| | . Rémunérations du personnel | 6 258 386.55 | 6 445 357.34 |
| | . Charges sociales | 1 445 291.19 | 1 432 634.55 |
| | . Reste du poste des charges de personnel | 575 801.63 | 227 333.80 |
| | Total | 8 279 479.37 | 8 105 325.69 |
| 618 | <u>Autres charges d'exploitation</u> | | |
| | . Jetons de présence | 330 000.00 | 330 000.00 |
| | . Pertes sur créances irrécouvrables | | |
| | . Reste du poste des autres charges d'exploitation | | |
| | Total | 330 000.00 | 330 000.00 |
| 638 | CHARGES FINANCIERES | | |
| | <u>Autres charges financières</u> | | |
| | . Charges nettes sur cession de titres et valeurs de placement | | |
| | . Reste du poste des autres charges financières | | |
| | Total | | |
| 658 | CHARGES NON COURANTES | | |
| | <u>Autres charges non courantes</u> | | |
| | . Pénalités sur marchés et débits | | |
| | . Rappel d'impôts (autres que les impôts sur les résultats) | 219 469.00 | 193 286.00 |
| | . Pénalités et amendes fiscales | 250.00 | |
| | . Créances devenues irrécouvrables | 39.36 | 84.93 |
| | . Reste du poste des autres charges non courantes | | |
| | Total | 219 758.36 | 193 370.93 |

**B 12 : PASSAGE DU RESULTAT NET COMPTABLE AU RESULTAT NET
FISCAL**

AFRIC INDUSTRIES S.A.

Exercice du 01/01/23 Au 31/12/23

| INTITULES | MONTANT | MONTANT |
|--|--------------|-----------------|
| I. RESULTAT NET COMPTABLE | | |
| . Bénéfice net | 4 456 706.78 | |
| . Perte nette | | |
| II. REINTEGRATIONS FISCALES | | |
| 1. Courantes | 225 260.03 | |
| - | | |
| - Ecart de conversion Actif au 31.12.2022 | 5 915.15 | |
| - Ecart de conversion Passif au 31.12.2023 | 7 883.14 | |
| - Provision Perte de change au 31.12.2023 | 5 674.09 | |
| - Excedent amortissement véhicule Tourisme | 73 261.95 | |
| - Charges sur exercices antérieurs | 3 850.00 | |
| - Pertes s/ Créances irrécouvrables | | |
| - Dons & Libéralités | 101 447.00 | |
| - Receptions & Cadeaux | 27 228.70 | |
| 2. Non courantes | 2 966 566.36 | |
| - | | |
| - I. S. | 1 841 808.00 | |
| - C.S.S. sur I.S. | 219 469.00 | |
| - Pénalités et majorations de retard | 250.00 | |
| - Pertes s/ Créances irrécouvrables | 39.36 | |
| - Provision Redressement Contrôle Fiscal | 205 000.00 | |
| - Provision Dépreciation Fonds de Commerce | 700 000.00 | |
| II. DEDUCTIONS FISCALES | | |
| 1. Courantes | | 11 589.24 |
| - | | |
| - Reprise Provision Perte de change 31.12.2022 | | 5 915.15 |
| - Ecart de conversion Actif au 31.12.2023 | | 5 674.09 |
| - | | |
| 2. Non courantes | | .00 |
| - | | |
| Total | 7 648 533.17 | 11 589.24 |
| IV. RESULTAT BRUT FISCAL | | Montants |
| Bénéfice brut si T1>T2 (A) | | 7 636 943.93 |
| Déficit brut fiscal si T2>T1 (B) | | |
| V. REPORTS DEFICITAIRES IMPUTES (C) (1) | | |
| . Exercice n-4 | | |
| . Exercice n-3 | | |
| . Exercice n-2 | | |
| . Exercice n-1 | | |
| VI. RESULTAT NET FISCAL | | |
| Bénéfice net fiscal (A-C) | | |
| ou Déficit net fiscal (B) | | |
| | | |
| VII. CUMUL DES AMORTISSEMENTS FISCALEMENT DIFFERES | | Montants |
| VIII. CUMUL DES DEFICITS FISCAUX RESTANT A REPORTER | | |
| . Exercice n-4 | | |
| . Exercice n-3 | | |
| . Exercice n-2 | | |
| . Exercice n-1 | | |

(1) Dans la limite du montant du bénéfice brut fiscal (A)

B 13 : DETERMINATION DU RESULTAT
COURANT APRES IMPOTS

AU 31.12.2023

| I. DETERMINATION DU RESULTAT | MONTANT |
|---|-----------------|
| * Résultat courant d'après C.P.C | 7 111 480.64 DH |
| * Réintégrations fiscales sur opérations courantes | 225 260.03 DH |
| * Déductions fiscales sur opérations courantes | 11 589.24 DH |
| * Résultat courant théoriquement imposable | 7 325 151.43 DH |
| * Impôt théorique sur résultat courant : I.S. = (R.C.T.I. x 24,50 %) * 91,49 % + (R.C.T.I. * 20,00 %) * 8,51 % = | 1 766 612.50 DH |
| * Résultat courant après impôts | 5 344 868.14 DH |

II. INDICATION DU REGIME FISCAL ET DES AVANTAGES OCTROYES PAR LES CODES DES INVESTISSEMENTS OU PAR DES DISPOSITIONS LEGALES SPECIFIQUES

Application du taux réduit de 20 % au chiffre d'affaires à l'export (Article 19-II-C du CGI).

B 14 : DETAIL DE LA TAXE SUR LA VALEUR AJOUTEE

AFRIC INDUSTRIES S.A.

Exercice du 01/01/23 Au 31/12/23

| NATURE | Solde au début de l'exercice 1 | Opérations comptables de l'exercice 2 | Déclarations T V A de l'exercice 3 | Solde fin d'exercice (1+2-3=4) |
|--|-----------------------------------|--|---------------------------------------|--------------------------------|
| A. T.V.A. Facturée | 2 445 525.00 | 7 885 160.77 | 7 929 703.16 | 2 400 982.61 |
| B. T.V.A. récupérable | 396 147.19 | 3 217 521.24 | 2 884 112.99 | 729 555.44 |
| C. T.V.A. dûe ou crédit de T.V.A.=(A - B) | 2 049 377.81 | 4 667 639.53 | 5 045 590.17 | 1 671 427.17 |
| | | | | |

B15.1 PASSIFS EVENTUELS

- (a) AFRIC INDUSTRIES S.A. a reçu un AVIS de VERIFICATION le 08.09.2023 émis par la DGI / DRT l'informant qu'il sera procédé à la Vérification de la comptabilité pour les périodes non prescrites : 2019-2020-2021 et 2022 au titre des impôts et taxes suivants : IS (+IS / RAS) , TVA , IR / SALAIRES et CSS .

Le contrôle Fiscal a démarré le 25.09.2023 jusqu'au 18.12.2023 , à la suite duquel la société AFRIC INDUSTRIES a reçu la 1ère LETTRE de NOTIFICATION relative aux Chefs de Redressements de la part de la DGI/ DRT.

Le 16 janvier 2024 , la société a déposé sa réponse à la D.R.I.T. contestant tous les chefs de redressements notifiés tout en provisionnant un montant de 205 Kdh .

Le 06 mars 2024 , la société a reçu la réponse de la DGI / DRT maintenant totalement les Redressements , ce qui oblige la société à présenter un RECOURS devant la Commission Nationale de Recours Fiscal (C.N.R.F.) dans un délai de 30 jours suivant la date de reception de cette 2ème LETTRE de NOTIFICATION soit avant le 05 avril 2024 .

- (b) Les déclarations sociales au titre de la C.N.S.S. pourraient faire l'objet de contrôle et d'éventuels redressements.
- (c) Notons qu'au titre de la période non prescrite, les rôles émis des autres impôts et taxes peuvent également faire l'objet de révisions.
- (d) Le non rapatriement à temps de créances anciennes nées sur l'étranger peut être source de passifs éventuels.

B15.2 AUTRES INFORMATIONS COMPLEMENTAIRES

- (a) L'activité des « adhésifs » ayant été abandonnée depuis plusieurs exercices, une dépréciation de la valeur du fonds commercial figurant à l'actif du bilan a été opérée progressivement à partir de l'exercice 2023 et sur une période de 5 ans, à raison de 700 kdh par an. Cette valeur correspondait au goodwill constaté en 1991 pour une valeur nette de 3.500 kdh lors de l'absorption des sociétés Convert et Polyflex par AFRIC INDUSTRIES.

C1 : ETAT DE REPARTITION DU CAPITAL SOCIAL

MONTANT DU CAPITAL: 14 575 000,00 DH

AFRIC INDUSTRIES S.A.

Exercice du 01/01/23 Au 31/12/23

| Nom , prénom ou raison sociale des principaux associés(1) 1 | Adresse 2 | NOMBRE DE TITRES | | Valeur nominale de chaque action ou part sociale 5 | MONTANT DU CAPITAL | | |
|--|---|-------------------------|----------------------|---|----------------------|----------------------|----------------------|
| | | exercice précédent 3 | Exercice actuel 4 | | Souscrit 6 | appelé 7 | Libéré 8 |
| ALUMINIUM DU MAROC S.A. | Z.I, Route de Tetouan, Lot N° 78, Tanger | 148 665 | 148 665 | 50.00 | 7 433 250.00 | 7 433 250.00 | 7 433 250.00 |
| EL ALAMI MALIKA | Rte Azemmour Piste Kergomard Villa N°9 Ain Diab, Casablanca | 11 | 11 | 50.00 | 550.00 | 550.00 | 550.00 |
| EL ALAMI ABDESLAM | Bd Anfa 112 Casablanca | 11 | 11 | 50.00 | 550.00 | 550.00 | 550.00 |
| BOUZOUBAA TAWFIK | Angle Yaacoub Mansour Rue Damade, Mohammedia | 10 | 0 | 50.00 | .00 | .00 | .00 |
| KOUTIT MOHAMMED | Route Boubana Complexe Golf Villa N° 34 , Tanger | 11 | 11 | 50.00 | 550.00 | 550.00 | 550.00 |
| BENOIT VAILLANT | Villa N°187, Lot California, Tanger | 10 | 10 | 50.00 | 500.00 | 500.00 | 500.00 |
| FLOTTANT EN BOURSE | BOURSE Casablanca / B.M.C.E. Bank | 142 782 | 142 792 | 50.00 | 7 139 600.00 | 7 139 600.00 | 7 139 600.00 |
| | | | | | | | |
| | TOTAL | 291 500.00 | 291 500.00 | | 14 575 000.00 | 14 575 000.00 | 14 575 000.00 |

(1) Quant le nombre des associés est inférieur ou égal à 10, l'entreprise doit déclarer tous les participants au capital. Dans les autres cas, il y a lieu de ne mentionner que les 10 principaux associés par ordre d'importance décroissante.

C 2 : AFFECTATION DES RESULTATS INTERVENUE AU COURS DE L'EXERCICE

AFRIC INDUSTRIES S.A.

Exercice du 01/01/23 Au 31/12/23

| | MONTANT | | MONTANT |
|---|---------------------|--|---------------------|
| <u>A. ORIGINE DES RESULTATS A AFFECTER</u> | | <u>B. AFFECTATION DES RESULTATS</u> | |
| (Décision de l' A.G.O.A. du 20.06.2023) | | . Réserve légale | |
| . Report à nouveau | | . Autres réseves | |
| . Résultats nets en instance d'affectation | 6 187 228.07 | . Tantièmes | .00 |
| . Résultat net de l'exercice | | . Dividendes | 5 830 000.00 |
| . Prélèvements sur les réserves | | . Autres affectations | |
| . Autres Prélèvements | | . Report à nouveau | 357 228.07 |
| TOTAL A | 6 187 228.07 | TOTAL B | 6 187 228.07 |

Total A=Total B

C 3 : RESULTATS ET AUTRES ELEMENTS **CARACTERISTIQUES DE L'ENTREPRISE AU COURS** **DES TROIS DERNIERS EXERCICES**

Le 31.12.2023

| NATURE DES INDICATIONS | Exercice n-2 2021 | Exercice n-1 2022 | Exercice n 2023 |
|--|-------------------------|-------------------------|-----------------------|
| SITUATION NETTE DE L'ENTREPRISE | | | |
| * Capitaux propres plus capitaux propres assimilés moins immobilisation en non valeurs. | 45 319 723.86 DH | 45 199 768.75 DH | 43 827 131.76 DH |
| OPERATIONS ET RESULTATS DE L'EXERCICE | | | |
| 1. Chiffre d'affaires hors taxes | 46 839 072.10 DH | 39 857 163.88 DH | 43 090 761.16 DH |
| 2. Résultat avant impôts | 7 268 217.39 DH | 8 434 832.07 DH | 6 298 514.78 DH |
| 3. Impôts sur les résultats | 2 000 252.00 DH | 2 247 604.00 DH | 1 841 808.00 DH |
| 4. Bénéfices distribués en (n) de (n - 1) | 6 413 000.00 DH | 6 413 000.00 DH | 5 830 000.00 DH |
| 5. Résultats non distribués (mis en réserves) | 1 327 020.45 DH | 0.00 DH | 357 228.07 DH |
| RESULTAT PAR TITRE (Pour les sociétés par actions et SARL) | | | |
| * Nombre d'actions | 291 500 actions | 291 500 actions | 291 500 actions |
| * Résultat net par action ou part sociale (après absorption déficit et dotation réserve légale) de n | 18.07 DH | 21.23 DH | 15.29 DH |
| * Bénéfices distribués par action ou part sociale de (n - 1) | 22.00 DH | 22.00 DH | 20.00 DH |
| PERSONNEL | | | |
| * Montant des salaires bruts de l'exercice | 6 418 411.22 DH | 6 445 357.34 DH | 6 258 386.55 DH |
| * Effectif moyen des salariés employés pendant l'exercice | 48 | 47 | 46 |

C 4 : TABLEAU DES OPERATIONS EN DEVISES
COMPTABILISEES PENDANT L'EXERCICE

AU 31.12.2023

| NATURE | Entrée Contre-valeur en DH | Sortie Contre-valeur en DH |
|--|----------------------------------|----------------------------------|
| * Financement permanent | | |
| * Immobilisations brutes | | |
| * Rentrées sur immobilisations | | |
| * Remboursement des dettes de financement | | |
| * Produits (encaissés) Clients étrangers (cours historique) | 3 710 888.52 | |
| * Charges (decaissées) (cours historique) Fournisseurs étrangers | | 8 370 707.27 |
| * Charges (decaissées) (cours historique) Honoraires prestataires services étrangers | | |
| TOTAL DES ENTREES | 3 710 888.52 | |
| TOTAL DES SORTIES | | 8 370 707.27 |
| BALANCE DEVISES (DH) | 4 659 818.75 | |
| TOTAL | 8 370 707.27 | 8 370 707.27 |

C 5 : DATATION ET EVENEMENTS POSTERIEURS

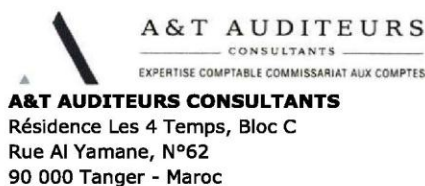
I. DATATION

| | | |
|--|-------------------|---|
| Date de clôture (1) | 31.12.2023 | (Date arrêté de Bilan) |
| Date d'établissement des états de synthèse (2) | 14.03.2024 | (Date dépôt de Bilan : 29.03.2024) |
| (1) Justification en cas de changement de la date de clôture de l'exercice | | |
| (2) Justification en cas de dépassement du délai réglementaire de trois mois prévu pour l'élaboration des états de synthèse. | | |

II. EVENEMENTS NES POSTERIEUREMENT A LA CLOTURE DE L'EXERCICE NON RATTACHABLES A CET EXERCICE ET CONNUS AVANT LA 1ERE COMMUNICATION EXTERNE DES ETATS DE SYNTHESE.

| Dates | Indication des événements |
|-------|--|
| | Favorables : Défavorables : Reception par AFRIC INDUSTRIES le 06.03.2024 de la 2ème Lettre de Notification de la D.G.I. / D.R.T. avec Maintien des Chefs de Redressements et Dépôt du Recours à la C.N.R.F. effectué le 04.04.2024 par AFRIC INDUSTRIES à la D.G.I. / D.R.T . |

B. RAPPORTS DES COMMISSAIRES AUX COMPTES



Aux Actionnaires de la société
AFRIC INDUSTRIES S.A.
Z.I Route de Tétouan lot 107 B.P. 368
Tanger

RAPPORT GENERAL DES COMMISSAIRES AUX COMPTES EXERCICE DU 1^{er} JANVIER 2023 AU 31 DECEMBRE 2023

AUDIT DES ETATS DE SYNTHESE

Opinion

Conformément à la mission qui nous a été confiée par vos Assemblées Générales, nous avons effectué l'audit des états de synthèse ci-joints de la société AFRIC INDUSTRIES S.A., qui comprennent le bilan au 31 décembre 2023, le compte de produits et charges, l'état des soldes de gestion, le tableau de financement pour l'exercice clos à cette date, ainsi que l'état des informations complémentaires (ETIC). Ces états de synthèse font ressortir un montant de capitaux propres et assimilés de **MAD 43 949 676,53** dont un bénéfice net de **MAD 4 456 706,78**.

Nous certifions que les états de synthèse cités au premier paragraphe ci-dessus sont réguliers et sincères et donnent, dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine de la société AFRIC INDUSTRIES S.A. au 31 décembre 2023, conformément au référentiel comptable en vigueur au Maroc.

Fondement de l'opinion

Nous avons effectué notre audit selon les Normes de la Profession au Maroc. Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont plus amplement décrites dans la section « Responsabilités de l'auditeur à l'égard de l'audit des états de synthèse » du présent rapport. Nous sommes indépendants de la société conformément aux règles de déontologie qui s'appliquent à l'audit des états de synthèse au Maroc et nous nous sommes acquittés des autres responsabilités déontologiques qui nous incombent selon ces règles.

Nous estimons que les éléments probants que nous avons obtenus sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion d'audit.

Observation

Nous vous renvoyons aux mentions insérées dans l'état B15 de l'ETIC qui exposent le contrôle fiscal en cours dont fait l'objet la société AFRIC INDUSTRIES S.A, ainsi que le traitement comptable afférent au fonds commercial au 31 décembre 2023.

Notre conclusion n'est pas modifiée à l'égard de ce point.

Questions clés de l'audit

Les questions clés de l'audit sont les questions qui, selon notre jugement professionnel, ont été les plus importantes dans l'audit des états de synthèse de la période considérée. Ces questions ont été traitées dans le contexte de notre audit des états de synthèse pris dans leur ensemble et aux fins de la formation de notre opinion sur ceux-ci, et nous n'exprimons pas une opinion distincte sur ces questions.

| Risque identifié | Notre réponse |
|---|--|
| <p>Titres de participation</p> <p>Au 31 décembre 2023, les titres de participation sont inscrits au bilan pour une valeur brute comptable de 20 807 KMAD et une valeur nette de 15 596 KMAD (provision de 5 166 KMAD sur les titres de LA ROSERAIE DE L'ATLAS S.A. et 45 KMAD sur les titres BALCONY RESIDENCES S.A.), soit 30% du montant total de l'actif net de la société. Ils sont comptabilisés à leur date d'entrée au coût historique.</p> <p>La société procède à l'évaluation de ces titres soit en fonction de l'actif net comptable, soit en fonction de la rentabilité et des perspectives d'avenir du titre.</p> <p>L'estimation de la valeur actuelle des titres requiert l'exercice du jugement de la Direction dans son choix des éléments à considérer selon les participations concernées.</p> <p>Dans ce contexte, nous avons estimé que la correcte évaluation des titres de participation constituait un point clé de l'audit, en raison du poids de ces actifs dans le bilan de l'importance de la part des jugements de la Direction et des incertitudes dans la détermination des hypothèses de flux de trésorerie, notamment la probabilité de réalisation des prévisions retenues par la Direction.</p> | <p>Pour apprécier le caractère raisonnable de l'estimation de la valeur d'utilité de participation, sur la base des informations qui nous ont été communiquées, nos travaux ont consisté principalement à :</p> <ul style="list-style-type: none"> – Prendre connaissance du processus de détermination de la valeur actuelle des titres de participation ; – Examiner les méthodes d'évaluation et les éléments chiffrés utilisés par la Direction pour déterminer les valeurs actuelles ; – Tester par sondage l'exactitude arithmétique des valeurs actuelles retenues par la Société. |
| <p>Créances clients</p> <p>Au 31 décembre 2023, les créances clients présentent une valeur brute de 12 026 KMAD et une valeur nette 11 940 KMAD, soit 23% du total de l'actif net de la société.</p> <p>Compte tenu de l'ancienneté des créances, une provision pour dépréciation des créances clients a été constaté à hauteur de 86 KMAD au 31 décembre 2023.</p> <p>Nous avons considéré que la dépréciation des créances clients est un point clé d'audit compte tenu de l'importance de ces créances dans le bilan de la société et de la sensibilité du processus de recouvrement dans le contexte économique actuel.</p> | <p>Nos contrôles relatifs à la dépréciation des créances clients ont notamment consisté à :</p> <ul style="list-style-type: none"> – Examiner la balance âgée, analyser les retards de paiements et discuter avec la direction les raisons du retard dans le recouvrement de certaines créances significatives ; – Analyser les paiements reçus postérieurement à la date de clôture pour les créances les plus significatives ; – Contrôler le calcul de la provision pour dépréciation et sa conformité avec les règles de provisionnement adoptées par la société. |

Responsabilités de la direction et des responsables de la gouvernance à l'égard des états de synthèse

La direction est responsable de la préparation et de la présentation fidèle des états de synthèse, conformément au référentiel comptable en vigueur au Maroc, ainsi que du contrôle interne qu'elle considère comme nécessaire pour permettre la préparation d'états de synthèse exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs.

Lors de la préparation des états de synthèse, c'est à la direction qu'il incombe d'évaluer la capacité de la société à poursuivre son exploitation, de communiquer, le cas échéant, les questions se rapportant à la continuité de l'exploitation et d'appliquer le principe comptable de continuité d'exploitation, sauf si la direction a l'intention de liquider la société ou de cesser son activité ou si aucune autre solution réaliste ne s'offre à elle.

Il incombe aux responsables de la gouvernance de surveiller le processus d'information financière de la société.

Responsabilités de l'auditeur à l'égard de l'audit des états de synthèse

Nos objectifs sont d'obtenir l'assurance raisonnable que les états de synthèse pris dans leur ensemble sont exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs et de délivrer un rapport de l'auditeur contenant notre opinion. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, qui ne garantit toutefois pas qu'un audit réalisé conformément aux normes de la profession au Maroc permettra toujours de détecter toute anomalie significative qui pourrait exister. Les anomalies peuvent résulter de fraudes ou d'erreurs et elles sont considérées comme significatives lorsqu'il est raisonnable de s'attendre à ce que, individuellement ou collectivement, elles puissent influencer sur les décisions économiques que les utilisateurs des états de synthèse prennent en se fondant sur ceux-ci.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes de la profession au Maroc, nous exerçons notre jugement professionnel et faisons preuve d'esprit critique tout au long de cet audit. En outre :

- Nous identifions et évaluons les risques que les états de synthèse comportent des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, concevons et mettons en œuvre des procédures d'audit en réponse à ces risques, et réunissons des éléments probants suffisants et appropriés pour fonder notre opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative résultant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne ;
- Nous acquérons une compréhension des éléments du contrôle interne pertinents pour l'audit afin de concevoir des procédures d'audit appropriées aux circonstances, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne de la société ;
- Nous apprécions le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, de même que des informations y afférentes fournies par cette dernière ;
- Nous tirons une conclusion quant au caractère approprié de l'utilisation par la direction du principe comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments probants obtenus, quant à l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou situations susceptibles de jeter un doute important sur la capacité de la société à poursuivre son exploitation. Si nous concluons à l'existence d'une incertitude significative, nous sommes tenus d'attirer l'attention des lecteurs de notre rapport sur les informations fournies dans les états de synthèse au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas adéquates, d'exprimer une opinion modifiée. Nos conclusions s'appuient sur les éléments probants obtenus jusqu'à la date de notre rapport. Des événements ou situations futurs pourraient par ailleurs amener la société à cesser son exploitation ;

- Nous évaluons la présentation d'ensemble, la structure et le contenu des états de synthèse, y compris les informations fournies dans l'ETIC, et apprécions si les états de synthèse représentent les opérations et événements sous-jacents d'une manière propre à donner une image fidèle.

Nous communiquons aux responsables de la gouvernance notamment l'étendue et le calendrier prévus des travaux d'audit et nos constatations importantes, y compris toute déficience importante du contrôle interne que nous aurions relevée au cours de notre audit.

Vérifications et informations spécifiques

Nous avons procédé également aux vérifications spécifiques prévues par la loi et nous nous sommes assurés notamment de la concordance, des informations données dans le rapport de gestion du Conseil d'Administration destiné aux actionnaires avec les états de synthèse de la société.

Rabat, le 23 avril 2024

Les Commissaires aux Comptes

A&T Auditeurs Consultants


A&T AUDITEURS CONSULTANTS
Résidence les 4 Temps Bloc C
Avenue Abdellah Guenoun
Rue Al Yamane N° 57 - Tanger
Tél.: +212 (0) 5 39 32 00 45

Nafeh AGOURRAM
Associé

BDO Audit, Tax & Advisory


BDO S.A.
Audit, Tax & Advisory
ACS-Rue d'Al Maayene, Secteur 15
Hay Ryad - 10100 - Rabat
Téléphone 212 6 37 63 37 02 (4 06)
Télécopie 212 5 37 63 37 11
ICE 001526804000091

Abderrahim GRINE
Associé

Aux Actionnaires de la société
AFRIC INDUSTRIES S.A.
Z.I Route de Tétouan lot 107 B.P. 368
Tanger

RAPPORT SPECIAL DES COMMISSAIRES AUX COMPTES EXERCICE DU 1^{er} JANVIER 2023 AU 31 DECEMBRE 2023

En notre qualité de commissaires aux comptes de votre Société, nous vous présentons notre rapport sur les conventions réglementées conformément aux dispositions des articles 56 à 59 de la loi 17-95 telle que modifiée et complétée.

Il nous appartient de vous présenter les caractéristiques et les modalités essentielles des conventions dont nous avons été avisées par le Président du Conseil d'Administration ou que nous aurions découvertes à l'occasion de notre mission, sans avoir à nous prononcer sur leur utilité et leur bien-fondé, ni à rechercher l'existence d'autres conventions. Il vous appartient, selon la loi ci-dessus, de vous prononcer sur leur approbation.

Nous avons mis en œuvre les diligences que nous avons estimées nécessaires au regard des normes de la profession au Maroc. Ces diligences ont consisté à vérifier la concordance des informations qui nous ont été communiquées avec les documents de base dont elles sont issues.

1. CONVENTIONS CONCLUES AU COURS DE L'EXERCICE 2023

Le Président de votre Conseil d'Administration ne nous a donné avis d'aucune convention nouvelle conclue au cours de l'exercice clos au 31 décembre 2023.

2. CONVENTIONS CONCLUES AU COURS DES EXERCICES ANTERIEURS ET DONT L'EXECUTION S'EST POURSUIVIE DURANT L'EXERCICE 2023

2.1. Avances consenties à la société LA ROSERAIE DE L'ATLAS S.A. :

- **Objet :** AFRIC INDUSTRIES consent à la société LA ROSERAIE DE L'ATLAS S.A., détenue par AFRIC INDUSTRIES à hauteur de 4,06 %, des avances de trésorerie en compte courant d'associé à hauteur de MAD 817 581,00 ;
- **Date de signature :** 9 mars 2021 ;
- **Base de rémunération :** Taux appliqué pour la rémunération du compte courant d'associé de 5,50% ;
- **Intérêts comptabilisés en produits par votre Société en 2023 :** MAD 44 966,96 hors taxes ;
- **Intérêts encaissés en 2023 :** Néant ;
- **Avances versées au cours de l'exercice 2023 :** Néant ;
- **Avances récupérées au cours de l'exercice 2023 :** Néant ;
- **Solde des avances au 31 décembre 2023 :** MAD 817 581,00 ;
- **Solde de la créance d'intérêts au 31 décembre 2023 :** MAD 119 166,31 TTC ;
- **Administrateurs concernés :** Aluminium du Maroc S.A., Mme. Malika EL ALAMI et M. Abdeslam EL ALAMI.

2.2. Convention conclue avec la société INDUSTUBE S.A. (filiale d'Aluminium du Maroc S.A.) :

- **Objet :** La mise à disposition par la société INDUSTUBE S.A. d'un bureau commercial opérationnel de 32m² au profit de votre Société y compris les fournitures, équipements et autres (Eau, électricité, ADSL...) ;
- **Date de signature :** 1^{er} janvier 2019 ;
- **Durée :** 3 ans renouvelable après par tacite reconduction ;
- **Base de facturation :** Un montant forfaitaire MAD 6 000,00 hors taxes par mois, révisable tous les trois ans (augmentation de 10% à partir de janvier 2022) ;
- **Montant facturé à votre Société en 2023 :** MAD 84 121,00 hors taxes ;
- **Sommes versées au cours de l'exercice 2023 :** MAD 108 865,00 TTC ;
- **Solde de la dette au 31 décembre 2023 :** MAD 15 840,00 TTC ;
- **Administrateurs concernés :** Aluminium du Maroc S.A., Mme. Malika EL ALAMI, M. Abdeslam EL ALAMI, et M. Benoît VAILLANT.

2.3. Avances consenties à la société LA ROSERAIE DE L'ATLAS S.A. :

- **Objet :** AFRIC INDUSTRIES a consenti à la société LA ROSERAIE DE L'ATLAS S.A., détenue par AFRIC INDUSTRIES à hauteur de 4,06 %, des avances de trésorerie en compte courant d'associé d'un montant de MAD 5 896 394,44, et qui ont été incorporées dans le capital ;
- **Date de signature :** 3 mars 2015, modifiée par des avenants du 19 mai 2015 et du 28 septembre 2015 ;
- **Base de rémunération :** Taux appliqué pour la rémunération du compte courant d'associé de 2,97% en 2015, 2,53% sur les 5 premiers mois de 2016, 5,4% sur les 7 derniers mois de 2016, 4% en 2017 et 4% sur le 1^{er} semestre 2018 ;
- **Intérêts comptabilisés en produits par votre Société en 2023 :** Néant ;
- **Intérêts encaissés en 2023 :** Néant ;
- **Avances versées au cours de l'exercice 2023 :** Néant ;
- **Avances récupérées au cours de l'exercice 2023 :** Néant ;
- **Solde de la créance au 31 décembre 2023 :** MAD 721 382,85 T.T.C, représentant les intérêts sur compte courant de LA ROSERAIE DE L'ATLAS S.A. qui seront soit réglés soit incorporés au capital de LA ROSERAIE DE L'ATLAS S.A. lors de la prochaine augmentation de capital ;
- **Administrateurs concernés :** Aluminium du Maroc S.A., Mme. Malika EL ALAMI et M. Abdeslam EL ALAMI.

Rabat, le 23 avril 2024

Les Commissaires aux Comptes

A&T Auditeurs Consultants

A&T AUDITEURS CONSULTANTS
Résidence les 4 Temps Bloc C
Avenue Abdellah Guenoun
Rue Al Yamane N° 57 - Tanger
Tél : +212 (0) 5 39 57 00 45
Nafeh AGOURRAM
Associé

BDO Audit, Tax & Advisory

Abderrahim GRINE
Associé

C. HONORAIRES DES COMMISSAIRES AUX COMPTES

AFRIC INDUSTRIES

| | A & T. AUDITEURS CONSULTANTS (C.A.C. 1) | | | | | | B.D.O. (C.A.C. 2) | | A. SAAIDI ET ASSOCIES (C.A.C. 2) | | | | Total |
|--|---|-----------|-----------|-----------------------|------|------|---------------------|-----------------------|------------------------------------|-----------|-----------------------|------|------------|
| | Montant / Année | | | Pourcentage / Année * | | | Montant / Année | Pourcentage / Année * | Montant / Année | | Pourcentage / Année * | | |
| | 2023 | 2022 | 2021 | 2023 | 2022 | 2021 | 2023 | 2023 | 2022 | 2021 | 2022 | 2021 | |
| Commissariat aux comptes, certification, examen des comptes individuels et consolidés | 80 000.00 | 80 000.00 | 80 000.00 | 99% | 100% | 100% | 65 000.00 | 100% | 80 000.00 | 80 000.00 | 100% | 100% | 465 000.00 |
| Emetteur | 80 000.00 | 80 000.00 | 80 000.00 | 99% | 100% | 100% | 65 000.00 | 100% | 80 000.00 | 80 000.00 | 100% | 100% | 465 000.00 |
| Filiales | | | | | | | | | | | | | |
| Autres diligences et prestations directement liées à la mission du Commissaire aux comptes | | | | | | | | | | | | | |
| Emetteur | 0.00 | 0.00 | 0.00 | | | | 0.00 | | 0.00 | 0.00 | | | 0.00 |
| Filiales | | | | | | | | | | | | | |
| Sous-total | 80 000.00 | 80 000.00 | 80 000.00 | 99% | 100% | 100% | 65 000.00 | 100% | 80 000.00 | 80 000.00 | 100% | 100% | 465 000.00 |
| Autres prestations rendues | 1 000.00 | | | 1% | | | | | | | | | |
| Autres | | | | | | | | | | | | | 0.00 |
| Sous-total | 1 000.00 | 0.00 | 0.00 | 1% | 0% | 0% | 0.00 | 0% | 0.00 | 0.00 | 0% | 0% | 1 000.00 |
| Total général | 81 000.00 | 80 000.00 | 80 000.00 | 100% | 100% | 100% | 65 000.00 | 100% | 80 000.00 | 80 000.00 | 100% | 100% | 466 000.00 |

(*) : Part de chaque ligne dans le total général de l'année concernée

N.B. : Montants = H.T.V.A.

D. LISTE DES COMMUNIQUÉS DE PRESSE

| DATE | JOURNAL | ANNONCE PRESSE |
|------------|--------------|--------------------------------------|
| 27/02/2023 | MEDIAS 24 | INDICATEURS TRIMESTRIELS T4-2022 |
| 16/03/2023 | MEDIAS 24 | RESULTATS ANNUELS 2022 |
| 28/04/2023 | SITE WEB AFI | RAPPORT FINANCIER ANNUEL 2022 |
| 28/04/2023 | MEDIAS 24 | CP RAPPORT FINANCIER ANNUEL 2022 |
| 19/05/2023 | MEDIAS 24 | CONVOCATION AGOA DU 20 JUIN 2023 |
| 30/05/2023 | MEDIAS 24 | INDICATEURS TRIMESTRIELS T1-2023 |
| 21/06/2023 | MEDIAS 24 | COMMUNIQUE POST AGO DU 20 JUIN 2023 |
| 07/07/2023 | MEDIAS 24 | PV AGO DU 20 JUIN 2023 |
| 02/08/2023 | MEDIAS 24 | INDICATEURS TRIMESTRIELS T2-2023 |
| 14/09/2023 | MEDIAS 24 | RESULTATS SEMESTRIELS S1-2023 |
| 29/09/2023 | MEDIAS 24 | RAPPORT FINANCIER SEMESTRIEL S1-2023 |
| 23/11/2023 | MEDIAS 24 | INDICATEURS TRIMESTRIELS T3-2023 |